



WORLD BANK GROUP
Institutions

Бухгалтерський облік державного сектору як інструмент підтримання фінансової стабільності та залучення інвестицій у майбутнє України

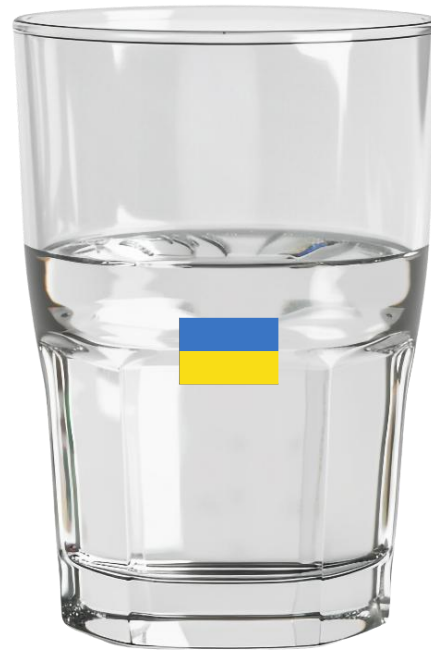
Огляд основних напрямків реформування системи
бухгалтерського обліку в державному секторі різних
країн: пріоритети, можливості та виклики в контексті
України

Проф . д-р Андреас Бергманн, andreas.bergmann@zhaw.ch

5–7 листопада 2025 року



Склянка більш ніж наполовину повна!



Джерело : Nahid Hasan Masud/ Adobestock , прапор : ZHAW

Реформи бухгалтерського обліку в державному секторі

Типові характеристики

- Необхідна політична підтримка → Парламент, Президент, міністерства
- Залученість усіх міністерств та відомств → комунікація є критично важливою
- Довгостроковість → мінімум 7-9 років
- Рівень технічної складності → нарощування потенціалу
- Особливо великий масштаб: суб'єкти, елементи, операції → здатність до масштабування



Більш успішними вважаються поетапні підходи:

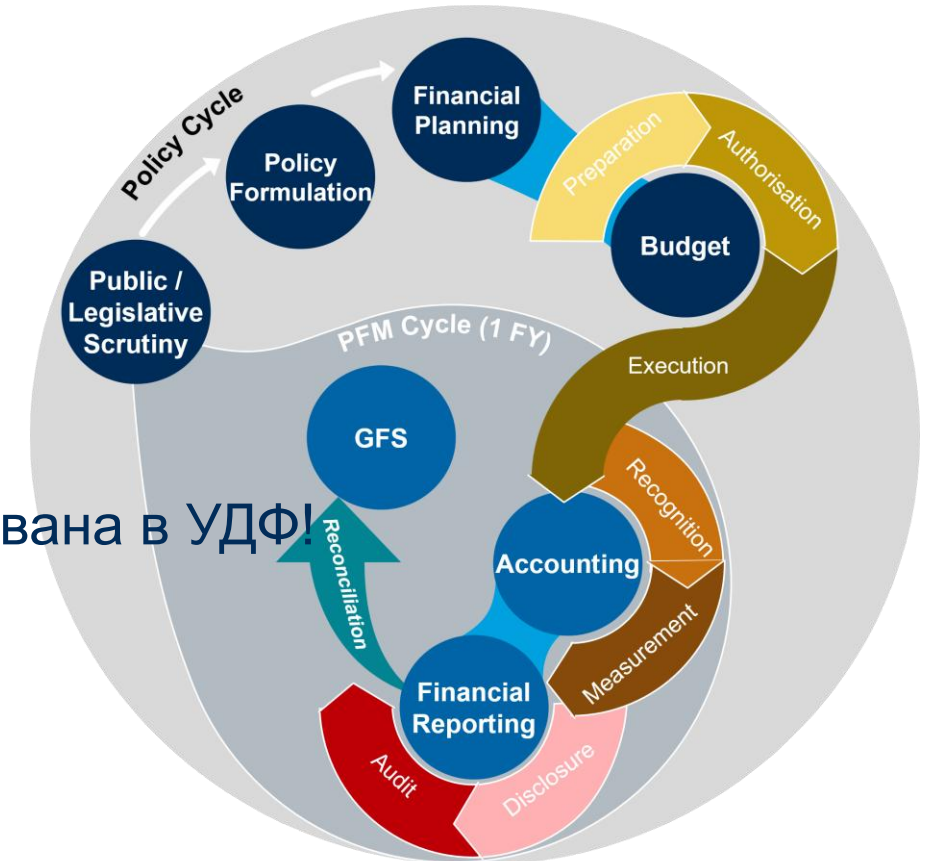
- Створення реальних очікувань
- Реалізація першочергових переваг (наприклад, управління основними засобами)

Реформи бухгалтерського обліку в державному секторі

Типові переваги

- Репутація
- Управління активами
- Управління пасивами (>управління заборгованістю)
- Калькуляція собівартості послуг → реалістичні ціни
- Зв'язок зі статистикою державних фінансів (GFS)
- Результат: Фіскальна стабільність → якщо вона вбудована в УДФ!

Бухоблік в держсекторі вбудований в УДФ (Джерело : Worldbank/ZHAW, 2019)





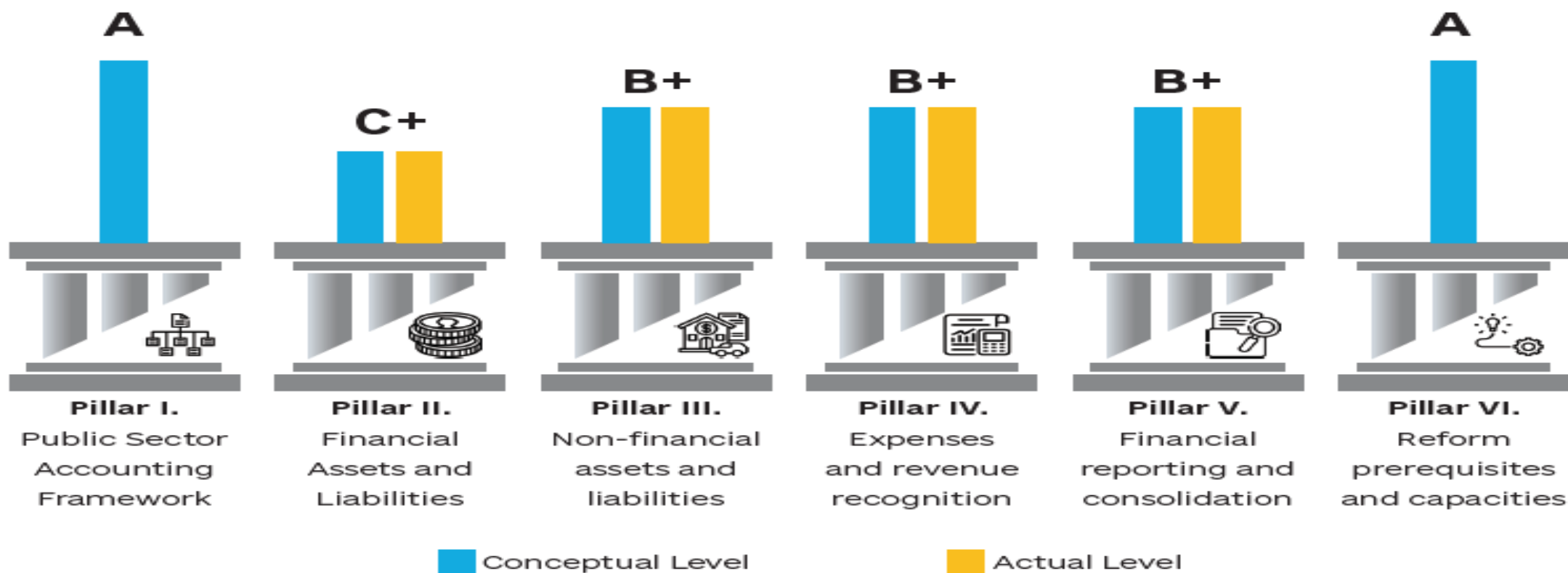
Історія

- Стратегія модернізації системи бухгалтерського обліку в державному секторі на 2007–2015 роки
 - Стратегія модернізації системи бухгалтерського обліку та фінансової звітності в державному секторі до 2025 року
 - Стратегія реформування системи управління державними фінансами до 2025 року
- Національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку в державному секторі України (НП(С)БОДС)
- Значний прогрес у впровадженні

Пріоритети, можливості та виклики в українському контексті



Прогрес підтверджено оцінкою PULSE 2024





Подальші кроки ①

- Захищати та підтримувати сильні сторони:
 - Рівень I: Законодавчі рамки бухобліку у держсекторі
 - нормативно-правова база
 - Рівень VI: Передумови та потенціал реформи
 - сильне почуття власної відповідальності за реформу
 - посилення інтеграції в УДФ
 - особливо інтеграції з держбюджетом
 - безперервне нарощування потенціалу



Подальші кроки ②

- Усунення суттєвих «слабких місць» у пріоритетному порядку:
 - Рівень II: Фінансові активи та зобов'язання → Зосередьтеся лише на релевантних інструментах:
 - Фінансові активи за справедливою вартістю
 - Фінансові зобов'язання за амортизованою вартістю
 - Дебіторська/кредиторська заборгованість
 - Облік хеджування (лише за наявності хеджування)
 - Особливості застосування для субнаціональних органів влади



Подальші кроки ③

- Продовжуйте роботу над менш пріоритетними «слабкими місцями» та прогалинами:
 - Рівень III: Нефінансові активи та зобов'язання
 - Резерви, умовні зобов'язання
 - Концесії на послуги (лише якщо вони існують)
 - Рівень IV: Визнання витрат та доходів
 - Дохід від необмінних операцій
 - Соціальні виплати
 - Компонент V: Фінансова звітність та консолідація
 - Посилити розкриття інформації/аналітичних записок



Подальші кроки



... обережно не розплескуючи наливаєте воду і наповніть склянку повністю!

Джерело : Atlas/ Adobestock , позначка : ZHAW



WORLD BANK GROUP
Institutions

Дякую !

