

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного моніторингу
проєкту (програми) «Продовження інституційної підтримки в рамках
проєкту архітектури реформ в Україні (АРУ)»

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	01.01.2024 – 31.12.2024
1. Вихідні дані проєкту (програми)	
Партнер з розвитку	Європейський банк реконструкції та розвитку
Бенефіціар	Міністерство фінансів України
Реципієнт	Громадська спілка «Фонд архітектури реформ в Україні (Фонд АРУ)» (код ЄДРПОУ 43565416)
Номер реєстраційної картки проєкту	4421-11
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проєкту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	Внаслідок реалізації проєкту Проєктний офіс реформ (Команда підтримки реформ) надав допомогу Міністерству фінансів України у впровадженні позитивних змін за ключовими напрямками: Реформа державного управління та розбудова інституційної спроможності Мінфіну, податкова та митна реформи, реформа системи управління державними фінансами (СУДФ) та оптимізації бюджетних видатків, покращення функціонування банків державного сектору та покращення процесу міжнародного співробітництва у фінансовій сфері.
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєкту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту (програми)	https://mof.gov.ua/uk/monitoring_of_international_technical_assistance_projects-422 https://mof.gov.ua/uk/ofis-pidtrymky-reform
Загальна сума витрачених під час реалізації проєкту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	774 803 євро
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-
консультаційні послуги	739 706 євро
обладнання	5 604 євро
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-
адміністративні витрати виконавця	29 493 євро



ДОКУМЕНТ СЕД Мінфін АСКОД

Сертифікат [3FAA9288358EC0030400000021BE2F00277FD500](#)

Підписувач [Кава Олександр Степанович](#)

Дійсний з [13.06.2024 12:15:52](#) по [13.06.2026 12:15:52](#)

Міністерство фінансів України



25020-07/3 від 22.01.2025

3. Порівняння запланованих результатів проєкту (програми) з досягнутими

Кількісні та/або якісні критерії результативності проєкту (програми)	Заплановані результати на кінець звітнього періоду	Фактичні результати на кінець звітнього періоду
<p>Успішне впровадження реформ за ключовими напрямками діяльності Міністерства фінансів України шляхом досягнення визначених цілей за кожним напрямом.</p>	<p>За напрямом Реформа державного управління та розбудова інституційної спроможності Мінфіну:</p> <ul style="list-style-type: none"> - розробка оновленої HR Стратегії Міністерства; - розробка Книги новачка Міністерства; - донесення працівникам положень Кодексу етичної поведінки та внутрішніх цінностей Мінфіну; - проведення щорічного опитування персоналу Міністерства та аналіз його результатів; - допомога щодо участі Міністерства у роз'яснювальних зустрічах з Європейською Комісією щодо здійснення офіційного скринінгу в рамках переговорних розділів із зони відповідальності Міністерства. <p>За напрямом Податкова реформа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - підтримка в перемовинах з МФО в питаннях податкової сфери; - підтримка у розробці нормативних актів; - підтримка у розробці 	<p>За напрямом Реформа державного управління та розбудова інституційної спроможності Мінфіну:</p> <p>Проектний офіс реформ допоміг підготувати оновлену HR Стратегію Міністерства фінансів на 2024-2026 рр., План заходів до Стратегії, а також українську та англійську презентації до неї.</p> <p>Проектний офіс реформ допоміг розробити Книгу новачка Міністерства фінансів, зокрема структуру цифрового та паперового варіантів та візуальне оформлення.</p> <p>Проектний офіс реформ допоміг Службі персоналу провести щорічне опитування персоналу, проаналізувати відповіді та підготувати звіт і План дій за результатами.</p> <p>Проектний офіс реформ надав підтримку Мінфіну у підготовці до роз'яснювальних зустрічей з Єврокомісією щодо здійснення офіційного скринінгу в рамках переговорних розділів 16 «Оподаткування», 17 «Економічна та монетарна політика», 18 «Статистика», 29 «Митний союз», 32 «Фінансовий контроль» та сфери «Реформа державного управління», 33 «Фінансові та бюджетні положення».</p> <p>Проектний офіс реформ надав підтримку Мінфіну щодо реалізації проєкту Матриця реформ та організації проведення офіційного заходу щодо неї.</p> <p>За напрямом Податкова реформа:</p> <p>Проектний офіс реформ забезпечив підтримку Міністерства фінансів у зустрічах з міжнародними експертами (МВФ, ОЕСР, Світовий банк, Казначейство США) присвячених питанням реформування податкової політики на виконання Національної стратегії доходів України до 2030 року.</p>

	<p>узагальнюючих податкових консультацій; - підтримка у розбудові інституційної спроможності державних органів щодо податкових питань.</p> <p>За напрямом Митна реформа: - робота над адаптацією національного митного законодавства до положень регламентів ЄС; - допомога Мінфіну та Держмитслужбі у розробці та впровадженні інформаційної кампанії щодо роз'яснення положень</p>	<p>Проектний офіс реформ надав підтримку у підготовці перекладу англійською мовою Національної стратегії доходів України до 2030 року.</p> <p>Проектний офіс реформ надав підтримку Міністерству фінансів у проведенні робочих груп з розробки законопроекту щодо імплементації вимог Директиви Ради (ЄС) 2016/1164 від 12.07.2016, яка встановлює правила протидії практикам уникнення оподаткування (ATAD), а також надав допомогу у підготовці проекту закону та його експертних обговореннях.</p> <p>Проектний офіс реформ надав Міністерству допомогу у розробці проекту Методології проведення оцінювання інструментів податкової політики, які призводять до податкових видатків.</p> <p>Проектний офіс реформ надав Міністерству допомогу у опрацюванні зауважень та пропозицій до проекту змін до законодавства України щодо імплементації Конвенції ОЕСР про боротьбу з підкупом іноземних посадових осіб у міжнародних комерційних операціях.</p> <p>Проектний офіс реформ забезпечив підтримку Міністерству фінансів у проведенні спільно з експертами ОЕСР курсу «Міжнародні стандарти оподаткування: Імплементація та застосування в Україні» для суддів України.</p> <p>Проектний офіс реформ брав участь у розробці проєктів нормативно-правових актів, необхідних для вдосконалення законодавства у сфері запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення.</p> <p>За напрямом Митна реформа: Проектний офіс реформ надав підтримку в наближенні національного митного законодавства до положень права ЄС:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Розробка та супроводження під час робочих зустрічей профільного комітету ВРУ Закону України № 3926-IX від 22.08.2024 «Про внесення змін до Митного кодексу України щодо імплементації деяких положень Митного кодексу Європейського Союзу» (підписаний Президентом України 17.10.2024); 2) Експертна підтримка та підтримка в організації проекту щодо розробки нового Митного кодексу України, який повністю
--	---	---

	<p>Закону України № 3926-IX від 22.08.2024.</p> <p>За напрямом Реформа СУДФ та оптимізації бюджетних видатків:</p> <ul style="list-style-type: none"> - допомога у покращенні бюджетного законодавства; - допомога у підвищенні ефективності та прозорості бюджетних видатків; - допомога у розвитку системи державної підтримки окремих секторів економіки; - допомога у розробці стратегічних документів у різних сферах державної політики. 	<p>відповідатиме Митному кодексу ЄС:</p> <ul style="list-style-type: none"> - розроблено бізнес-процес організації процесу, склад експертних та інших команд затверджено наказом Мінфіну № 100 від 29.02.2024 (зі змінами); - проведено ряд організаційних зустрічей та презентацій, розроблено ключові робочі таблиці та документи: глосарій, запити на консультації та вирішення проблемних питань, робоча таблиця для моніторингу прогресу проєкту тощо; <p>Проектний офіс реформ надав підтримку Мінфіну у підготовці митної частини проєкту Національної стратегії доходів до 2030 року.</p> <p>Проектний офіс реформ допоміг з підготовкою аналітичних та комунікаційних матеріалів щодо прогресу в програмі АЕО та в переході на NCTS Фаза 5.</p> <p>Проектний офіс реформ надав підтримку Мінфіну у підготовці та розробці матеріалів, презентацій для тем комунікаційних релізів щодо роз'яснення положень Закону України № 3926-IX від 22.08.2024 «Про внесення змін до Митного кодексу України щодо імплементації деяких положень Митного кодексу Європейського Союзу».</p> <p>За напрямом Реформа СУДФ та оптимізації бюджетних видатків:</p> <p>Проектний офіс реформ розробив пропозиції змін до Бюджетного кодексу щодо посилення ролі гендерно орієнтованого підходу у бюджетному процесі як частини програмно-цільового методу (ПЦМ).</p> <p>Проектний офіс реформ взяв участь у розробці нової архітектури системи документів стратегічного планування що зв'язує стратегічне і бюджетне планування.</p> <p>Проектний офіс реформ провів тренінг з програмно-цільового методу для сертифікації внутрішніх аудиторів та для державних службовців категорії А, а також представників Парламенту.</p> <p>Проектний офіс реформ підготував пропозиції щодо приведення функціональної класифікації видатків та кредитування у відповідність до SOFOG, а також щодо приведення статистики державних фінансів до вимог ESA 2010.</p> <p>Проектний офіс реформ надав підтримку щодо</p>
--	---	--

	<p>За напрямом Покращення функціонування банків державного сектору та покращення міжнародної співпраці у фінансовій сфері:</p> <ul style="list-style-type: none"> - допомога у розробці стратегій розвитку державних банків, включаючи роботу з проблемними активами; - допомога у вдосконаленні корпоративного управління державних банках; - допомога у покращенні моніторингу та оцінки врегулювання проблемних активів; - допомога у внесенні змін до нормативних актів щодо продажу акцій державних банків; - допомога у вдосконаленні корпоративного управління у Фонді розвитку підприємництва; - сприяння реалізації проєктів МФО; - вдосконалення моніторингу проєктів МФО; - допомога в оновлені старих та 	<p>створення аналітичного інструменту («дашборду») про оплату праці та чисельність працівників державних органів, а також аналітичних інструментів щодо фінансових показників у різних сферах бюджетних видатків.</p> <p>Проектний офіс реформ надав підтримку щодо розробки пропозиції щодо державних програм підтримки бізнесу на 2024 рік.</p> <p>За напрямом Покращення функціонування банків державного сектору та покращення міжнародної співпраці у фінансовій сфері:</p> <p>Проектний офіс реформ підтримав Міністерство фінансів у підготовці змін до закону України «Про особливості продажу пакетів акцій, що належать державі у статутному капіталі банків», а також змін до закону України «Про управління об'єктами державної власності», розробці статутів і положень про наглядові ради та винагороди, а також у конкурсному відборі членів наглядових рад державних банків і Фонду розвитку підприємництва.</p> <p>Проектний офіс реформ надав підтримку Міністерству фінансів під час розробки концепції та законопроекту про Національну установу розвитку (на базі Фонду розвитку підприємництва) та підготовки нових редакцій статуту та положення про наглядову раду Фонду розвитку підприємництва.</p> <p>Проектний офіс реформ надав підтримку Міністерству фінансів під час аналізу регуляторних вимог НБУ щодо структури капіталу та оцінка їх впливу на кредитоспроможність банків, впливу воєнного стану на банківську діяльність, а також аналізу динаміки роботи державних банків.</p> <p>Проектний офіс реформ підтримав Міністерство фінансів у роботі з кредитами ЄІБ на суму 800 млн євро, кредитом ЄБРР на суму 200 млн євро для Укргідроенерго та кредитом ЄБРР на суму 150 млн євро для проєкту «Газопровід “Уренгой-Помари-Ужгород”».</p> <p>Проектний офіс реформ підтримав Міністерство фінансів у покращенні внутрішніх процедур щодо реалізації проєктів: розробка спрощеної стандартної форми для договорів застави, що підписується між Міністерством та бенефіціарами проєктів.</p> <p>Проектний офіс реформ підтримав Міністерство фінансів у підготовці та проведенні річного</p>
--	---	---

	<p>підготовці нових проектів МФО; - підтримка діяльності Міжвідомчої координаційної платформи донорів для України; - підтримка в аналізі результатів оцінки потреб пріоритетів відновлення та реконструкції України.</p>	<p>огляду співпраці з МФО за 2022-2023 роки.</p> <p>Проектний офіс реформ надав Міністерству фінансів підтримку у розробці аналітичного інструменту для покращення моніторингу проектів МФО, а також у підготовці презентаційних матеріалів щодо моніторингу поточних портфелів проектів МФО.</p> <p>Проектний офіс реформ надавав підтримку Міністерству фінансів в підготовці до засідань Керівного Комітету та заходів Платформи, шляхом надання аналітичних звітів, презентаційних матеріалів та комунікацій співголови Платформи (Міністра Фінансів) та представників Міністерства, а також підготовки інструменту для систематизації даних щодо наданої бюджетної підтримки.</p> <p>Проектний офіс реформ надав підтримку Міністерству фінансів в розробці проекту постанови № 603 від 14.05.2024 «Про деякі питання сприяння координації діяльності ЦОВВ для підтримки участі України у Багатосторонній координаційній платформі донорів для України», а також в підготовці до двох засідань Керівної ради, що була утворена вказаною постановою.</p> <p>Проектний офіс реформ надавав підтримку Міністерству фінансів в проведенні моніторингу проектів відновлення, а також пропозиції щодо проекту постанови «Деякі питання моніторингу пріоритетних потреб та проектів відновлення».</p> <p>Проектний офіс реформ надавав підтримку Міністерству фінансів в проведенні моніторингу виконання зобов'язань та індикаторів щодо реформ та підготовці меморандуму про взаєморозуміння між Україною та Світовим Банком у сфері політики економічного зростання.</p>
<p>4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проекту (програми)</p>		
<p>Допомога, яка надається виконавцем проекту повністю відповідає потребам бенефіціара.</p>		
<p>5. Проблемні питання та/або пропозиції</p>		
<p>Напрацювання, здійснені під час виконання проекту, слугуватимуть джерелом підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України, сприятимуть більш ефективному використанню бюджетних коштів та імплементації ключових реформ у сферах діяльності Міністерства.</p>		

Координатор проекту

(підпис)

Кава О.С.
(ініціали та прізвище)