



# Рекомендації для ефективного управління ризиками



- ☐ необхідність інтеграції управління ризиками у процеси планування діяльності установи на усіх її рівнях з метою встановлення досяжних пріоритетних цілей;
- ☐ наявність визначення чітких цілей, що дозволить точно ідентифікувати ризики (у чіткому причинно-наслідковому зв'язку, не ототожнюючи з поняттями як «проблема», «причина» й «наслідки») та їх вплив на конкретний робочий процес;
- ☐ виявлення ризиків на етапі планування діяльності установи дозволить їх мінімізувати або усунути взагалі в майбутньому;
- ☐ використання результатів аналізу ризиків при ухваленні управлінських рішень в установі;
- ☐ здійснення оцінки ризиків повинна бути реальним і дієвим інструментом в управлінні, який можна використовувати як частину системи контролю для визначення ризикових сфер та відповідних ризиків;
- ☐ імплементація ефективної діяльності з управління ризиками в повсякденну роботу на кожному етапі виконання процесів, при цьому не створюючи додаткового навантаження на працівників установи.
- ☐ запровадження/налагодження більш тісного зв'язку процесу управління ризиками із заходами контролю (способами реагування);
- ☐ ефективне визначення заходів контролю (способів реагування) на оцінені ризики;
- ☐ впроваджена на практиці діяльність з управління ризиками має стати важливим елементом управлінської підзвітності, що повинен допомогти керівнику отримати кращі гарантії щодо належного функціонування системи внутрішнього контролю.