

Звіт про хід виконання плану заходів з реалізації Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2026–2030 роки за I квартал 2026 року

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
Стратегічна ціль I. Національна податкова та митна системи відповідають стандартам ЄС та ОЕСР та є фінансово спроможними для забезпечення фінансування потреб національної безпеки і оборони та післявоєнного відновлення					
Податкова система					
<i>Приведення національного податкового законодавства та механізмів податкового адміністрування і контролю у відповідність із стандартами ЄС та ОЕСР</i>					
1.	Реалізація Національної стратегії доходів до 2030 року	Мінфін ДПС Держмитслужба інші центральні та місцеві органи виконавчої влади інші державні органи (за згодою)	подано Кабінету Міністрів України інформацію про стан реалізації Національної стратегії доходів до 2030 року	щороку у I кварталі	Виконується. Триває фіналізація проекту Звіту про стан виконання Національної стратегії доходів до 2030 року у 2025 році.
Митна система					
<i>Впровадження у національне митне законодавство стандартів та практик ЄС</i>					
2.	Виконання середньострокового плану заходів з досягнення цілей реформування митних органів у межах реалізації Національної стратегії доходів до 2030 року	Мінфін Держмитслужба	подано Кабінету Міністрів України інформацію про стан виконання плану заходів	щороку у I кварталі	Виконується (виконано в частині інформування у 2026 році за 2025 звітний рік). Узагальнену інформацію про стан виконання зазначеного плану заходів подано Кабінету Міністрів України листом Мінфіну від 13.02.2026 № 34040-01-3/4438.
Стратегічна ціль II. Система управління державними фінансами є передбачуваною, послідовною та стійкою, відповідає потребам воєнного часу, післявоєнного відновлення та стандартам ЄС					
Макроекономічне та бюджетне прогнозування					
<i>Впровадження прозорого та обґрунтованого макроекономічного прогнозування</i>					

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
3.	Здійснення заходів щодо підвищення спроможності у сфері макроекономічного прогнозування	Мінекономіки	проведено навчання у сфері макроекономічного прогнозування	щороку	<p>Виконується.</p> <p>Мінекономіки 13.02.2026 та 20.02.2026 провело навчальні онлайн-семінари в рамках проекту SECO з макроекономічного планування та управління на 2020–2026 роки, спрямовані на посилення спроможності учасників у частині сценарного макроекономічного аналізу та модельної оцінки впливу реалізації шоків та ризиків. У навчанні взяли участь 4 співробітники Мінекономіки.</p> <p>Також протягом 23.02–06.03.2026 фахівці Мінфіну, Національного банку та Державного податкового університету взяли участь у навчальному тренінгу «Fiscal Policy Analysis» (Аналіз фіскальної політики), організованому за підтримки Інституту з розвитку спроможності МВФ на базі Об'єднаного Віденського інституту (JVI). Цей практичний курс було побудовано навколо основних макроекономічних та фіскальних тем, необхідних для аналізу податково-бюджетної політики.</p>
Стратегічне планування					
<i>Розбудова національної системи стратегічного планування</i>					
6.	Розроблення законопроекту щодо врегулювання питання розбудови національної системи стратегічного планування	Мінекономіки Мінфін Мінрозвитку Міноборони Мін'юст	схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України законопроект	II квартал 2026 року	<p>Строк виконання не настав.</p> <p>У рамках виконання цього заходу розпорядженням Кабінету Міністрів України від 13.08.2025 № 853-р схвалено Концепцію національної системи стратегічного планування та план заходів з її реалізації.</p>

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
		Секретаріат Кабінету Міністрів України			Також за ініціативи Мінекономіки створено робочу групу з підготовки законопроекту про державне стратегічне планування. 11.02.2026 у рамках роботи цієї робочої групи за участю, зокрема, представників міністерств, експертів проекту «Відновлення для всіх» RFA (Канада) проведено нараду з обговорення національної системи документів стратегічного планування. На нараді обговорено архітектуру документів стратпланування, сформовану з урахуванням результатів попередніх обговорень та проведеного опитування. Водночас у 2026 році Уряд прийняв постанови від 25.03.2026 № 361 «Про затвердження Порядку розроблення, моніторингу та оцінки результатів реалізації стратегій, які є основою для формування пропозицій щодо публічних інвестицій» та № 362 «Про внесення змін до Регламенту Кабінету Міністрів України», якими визначено, зокрема, вимоги до стратегічних документів, які є основою для формування пропозицій щодо публічних інвестицій.
Середньострокове бюджетне планування					
<i>Удосконалення середньострокового бюджетного планування на державному рівні</i>					
12.	Розроблення методичних підходів до розрахунку базового обсягу витрат, вартості нової політики, бюджетного простору	Мінфін	видано відповідний наказ Мінфіну	I квартал 2026 року	Виконується. Методичні підходи до розрахунку базового обсягу витрат, бюджетного простору та вартості нових політик було затверджено наказом Мінфіну від 31.12.2024 № 675.

Найменування заходу	Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
				<p>Наказом Мінфіну від 01.12.2025 № 603 внесено зміни до Інструкції з підготовки пропозицій до Бюджетної декларації (наказ Мінфіну від 21.07.2022 № 207), якими впроваджено розрахунок базового обсягу витрат до середньострокового бюджетного планування. Передбачено, що орієнтовні граничні показники головним розпорядникам Мінфін розраховує на кожний рік середньострокового періоду з урахуванням розрахунку базового обсягу витрат, вартості нових політик і бюджетного простору, здійснених відповідно до методичних підходів, визначених Мінфіном.</p> <p>З метою удосконалення Методичних підходів до розрахунку базового обсягу витрат, бюджетного простору та вартості нових політик, затверджених наказом Мінфіну від 31.12.2024 № 675, та з урахуванням результатів технічної місії МВФ з питань управління державними фінансами, яка відбулася за участю представників Мінфіну, МОН та МОЗ у грудні 2025 року (м. Відень), Мінфін видав наказ від 22.04.2026 № 216 «Про внесення змін до наказу Міністерства фінансів України від 31 грудня 2024 року № 675».</p> <p>Крім того, інструктивним листом про підготовку пропозицій до Бюджетної декларації на 2027–2029 роки Мінфін довів до головних розпорядників коштів державного бюджету підходи для розрахунку ними</p>

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
					базового обсягу витрат (лист від 17.04.2026 № 04110-08-6/10858).
17.	Посилення спроможності щодо середньострокового бюджетного планування	Мінфін інші центральні органи виконавчої влади	проведено навчання з питань середньострокового бюджетного планування	щороку	Виконується. Інструктивним листом про підготовку пропозицій до Бюджетної декларації на 2027–2029 роки Мінфін довів до головних розпорядників коштів державного бюджету підходи для розрахунку ними базового обсягу витрат (лист від 17.04.2026 № 04110-08-6/10858).
Програмно-цільовий метод					
<i>Удосконалення програмно-цільового методу у бюджетному процесі на державному рівні</i>					
28.	Визначення сфер, цілей та строків проведення оглядів витрат державного бюджету	Мінфін головні розпорядники коштів державного бюджету	прийнято акт Кабінету Міністрів України	щороку у II кварталі	Строк виконання не настав. Мінфін розробив проект розпорядження Кабінету Міністрів України «Про проведення у 2026 році оглядів витрат державного бюджету в окремих сферах», яким передбачено проведення оглядів витрат державного бюджету у 22 сферах 14 головних розпорядників коштів державного бюджету. Проект акта погоджено з усіма заінтересованими головними розпорядниками коштів державного бюджету, отримано висновок Мін'юсту (від 07.04.2026), Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції (від 14.04.2026) Проект акта готується до подання до Кабінету Міністрів України.
35.	Проведення аналізу практики застосування програмно-цільового методу окремими головними	відповідні міністерства Мінфін	підготовлено аналітичну інформацію з	III квартал 2026 року	Строк виконання не настав. У лютому – березні відбулися зустрічі представників Мінфіну та проєкту EU4PFM,

Найменування заходу	Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
розпорядниками коштів державного бюджету за участю експертів Програми EU4PFM		пропозиціями щодо удосконалення підходів до застосування програмно-цільового методу за результатами аналізу практики його застосовування окремими головними розпорядниками коштів державного бюджету		<p>на яких обговорено реалізацію Пілотного проекту з аналізу практики застосування програмно-цільового методу окремими головними розпорядниками (далі – Пілотний проект).</p> <p>Метою Пілотного проекту є покращення практики застосування програмно-цільового методу головними розпорядниками коштів державного бюджету, посилення орієнтованості бюджетних програм на результат.</p> <p>У межах реалізації Пілотного проекту експерти Програми EU4PFM здійнять перегляд чинної нормативно-правової бази щодо застосування програмно-цільового методу та порівняння її із практикою країн – членів ЄС та ОЕСР. Також буде проаналізовано окремі бюджетні програми пілотного головного розпорядника та напрацьовано рекомендації для удосконалення практики застосування програмно-цільового методу головними розпорядниками.</p> <p>Планується розглянути бюджетні програми МОН, реалізацію яких спрямовано на досягнення цілі державної політики «Якісна вища освіта та розвиток освіти дорослих», зокрема за КПКВК 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» та КПКВК 2201280 «Підготовка кадрів Київським</p>

	Найменування заходу	Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
					<p>національним університетом імені Тараса Шевченка».</p> <p>З метою визначення підходів до співпраці під час реалізації Пілотного проекту, а також визначення його першочергових завдань Мінфін листом від 17.04.2026 № 04120-10-5/10796 звернувся до МОН щодо надання кандидатур, яких буде залучено до участі в установчій нараді, яку буде проведено найближчим часом.</p>
42.	Посилення спроможності щодо використання програмно-цільового методу у бюджетному процесі	Мінфін інші центральні органи виконавчої влади	проведено навчання стосовно використання програмно-цільового методу у бюджетному процесі	щороку	<p>Виконується.</p> <p>З метою надання методологічної підтримки головним розпорядникам коштів державного бюджету Мінфін надіслав лист щодо застосування гендерно орієнтованого підходу у бюджетному процесі з урахуванням нових вимог бюджетного законодавства (від 08.04.2026 № 04120-10-10/9854).</p> <p>Лист містить роз'яснення та практичні рекомендації щодо застосування гендерно орієнтованого підходу на різних стадіях бюджетного процесу, зокрема щодо:</p> <ul style="list-style-type: none"> проведення гендерного аналізу бюджетних програм; застосування гендерних аспектів; гендерної чутливості бюджетних програм; критерію гендерної прозорості для результативних показників бюджетних програм.
<i>Удосконалення програмно-цільового методу у бюджетному процесі на місцевому рівні</i>					

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
44.	Розроблення нормативно-правових актів щодо удосконалення Типової програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету	Мінфін МОН МОЗ МКП Мінсоцполітики Мінмолодьспорт Мінрозвитку	прийнято відповідні нормативно-правові акти	щороку	Виконується. Внесено зміни до Типової програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету (накази Мінфіну від 08.01.2026 № 23, від 23.03.2026 № 160).
47.	Здійснення заходів для органів місцевого самоврядування щодо підвищення якості застосування програмно-цільового методу у бюджетному процесі	Мінфін всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) обласні та Київська міська держадміністрації (військові адміністрації) виконавчі органи місцевих рад (за згодою)	розроблено навчальні матеріали та проведено навчання для представників органів місцевого самоврядування щодо застосування програмно-цільового методу в бюджетному процесі	щороку	Виконується. 23-25.03.2026 у м. Львів відбувся триденний практичний тренінг «Від стратегічного планування до поточного бюджетування в громадах для забезпечення прав і можливостей розвитку дітей та молоді» для представників та представниць громад партнерок ЮНІСЕФ та Всеукраїнської асоціації ОТГ і ключових міністерств. Спільний захід Дитячого фонду ООН (ЮНІСЕФ) та Всеукраїнської асоціації ОТГ було організовано у тісній координації з Мінфіном, Мінрегіоном, Мінекономіки, Мінсоцполітики. Тренінг було спрямовано на посилення спроможності громад інтегрувати людино- та дитино-центричний підхід у систему стратегічних, програмних і бюджетних рішень, а також формування практичного розуміння того, як стратегічні документи, бюджетні рішення та інвестиції впливають на доступність і якість послуг для дітей та молоді.

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
					<p>Учасники отримали практичні інструменти для поєднання стратегічного планування з бюджетним процесом; використання даних для прийняття рішень; пріоритизації інвестицій відповідно до потреб населення; інтеграції підходу, орієнтованого на права дитини та молоді.</p> <p>28-30.01.2026 у м. Івано-Франківськ Мінфін спільно з Дитячим фондом ООН (ЮНІСЕФ) та Міносвіти провели триденний практичний тренінг на тему: «Врахування потреб дітей у системі управління публічними фінансами у галузі освіти». Захід було присвячено посиленню людино- та дитино-центричного підходу до управління публічними фінансами в освітній сфері, що передбачає перехід від орієнтації виключно на обсяги фінансування до фокусу на освітню послугу, її якість, доступність, безпечність та результати для дітей. Особливу увагу приділено питанням планування, розподілу та використання бюджетних ресурсів так, щоб вони безпосередньо сприяли покращенню умов навчання та досягненню вимірюваних результатів у сфері освіти.</p>
Управління публічними інвестиціями					
<i>Імплементация нової моделі управління публічними інвестиціями та подальше її удосконалення</i>					
48.	Виконання плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління	Мінфін інші міністерства, центральної та місцеві органи виконавчої	виконано план заходів та подано Кабінету Міністрів	щокварталу	Виконується. Інформацію про стан виконання плану заходів за 2025 рік надано Кабінету Міністрів України

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
	публічними інвестиціями на 2024—2028 роки	влади інші державні органи (за згодою)	України звіт про його виконання		листом Мініну від 02.02.2026 № 55000-02-3/3141.
Управління боргом					
<i>Гармонізація управління державним та місцевим боргом із стандартами ЄС</i>					
67.	Складення звіту про реалізацію Середньострокової стратегії управління державним боргом	Мінфін	опубліковано звіт про результати управління державним боргом та гарантованим державою боргом на офіційному сайті Мініну	щороку у I кварталі	Виконується. Мінфін розробив Звіт про результати управління державним боргом та гарантованим державою боргом у 2025 році, найближчим часом очікується його оприлюднення на офіційному сайті.
<i>Посилення інституційної спроможності управління державним та місцевим боргом</i>					
71.	Здійснення заходів щодо посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування залучати фінансові ресурси та управляти боргом	Мінфін	проведено навчальні заходи, надано консультативно-методологічну підтримку органам місцевого самоврядування	щороку	Виконується. Протягом 23.02–06.03.2026 фахівці Мініну, Національного банку та Державного податкового університету взяли участь у навчальному тренінгу «Fiscal Policy Analysis» (Аналіз фіскальної політики), організованому за підтримки Інституту з розвитку спроможності МВФ на базі Об'єднаного Віденського інституту (JVI). У рамках навчального курсу учасники заходу опрацювали, зокрема, такі питання: роль фіскальної політики в забезпеченні макроекономічної стійкості; фіскальні виклики в Україні; фіскальна стійкість та поточні виклики щодо її забезпечення; концепція боргової стійкості.
<i>Розвиток внутрішнього ринку державних цінних паперів</i>					

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
75.	Здійснення активних ринкових операцій на внутрішньому ринку	Мінфін	проведено не менше двох аукціонів на рік з обміну облігацій внутрішньої державної позики	щороку	Виконується. У I кварталі 2026 року проведено три аукціони з обміну облігацій внутрішньої державної позики. Інформацію про оголошення та результати аукціонів розміщено на офіційному вебсайті Мінфіну за посиланням: https://mof.gov.ua/uk/ogoloshennja-ta-rezultati-aukcioniiv
Стратегічна ціль III. Державний та місцевий бюджети ефективно виконуються в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення					
Публічні закупівлі					
<i>Приведення національного законодавства та практик з питань публічних закупівель, оборонних закупівель та концесії у відповідність з вимогами права ЄС</i>					
84.	Оновлення Стратегії реформування системи публічних закупівель	Мінекономіки	схвалено розпорядження Кабінету Міністрів України	I квартал 2026 року	Виконується. Відповідно до Постанови Верховної Ради України від 10.02.2026 № 4775-IX проєкт Закону України «Про публічні закупівлі» (реєстр. № 11520 від 23.08.2024) включено до порядку денного п'ятнадцятої сесії Верховної Ради України дев'ятого скликання та наразі очікується його прийняття у другому читанні. Після прийняття цього законопроєкту буде розроблено нову стратегію подальшого розвитку сфери публічних закупівель з метою виконання євроінтеграційних зобов'язань України в сфері публічних закупівель.
<i>Удосконалення механізмів контролю за закупівлями</i>					
87.	Реалізація Дорожньої карти посилення контролю за публічними закупівлями з боку	Держаудитслужба Мінфін	впроваджено заходи відповідної Дорожньої карти у	щороку у I кварталі	Виконується (виконано в частині інформування у 2026 році за 2025 звітний рік).

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
Держаудитслужби відповідно до Плану України		Мінекономіки інші органи влади	визначені нею строки, звіт про виконання подано Кабінету Міністрів України		Звіт про стан виконання заходів Плану заходів з реалізації Дорожньої карти посилення контролю за публічними закупівлями на 2025–2027 роки надіслано Кабінету Міністрів України та Мінфіну листом Держаудитслужби від 26.02.2026 № 002200-12/2387-2026.
Управління державними активами					
<i>Впровадження реформи корпоративного управління суб'єктів господарювання державного сектору економіки відповідно до стандартів ОЕСР та ЄС</i>					
91.	Забезпечення перетворення державних підприємств у господарські товариства	уповноважені суб'єкти управління об'єктами державної власності Мінекономіки Фонд державного майна	подано уповноваженими суб'єктами управління, об'єктами державної власності до Мінекономіки інформацію щодо кількості прийнятих рішень про перетворення державних підприємств у господарські товариства	щороку	Виконується. Суб'єкти управління подали інформацію до Мінекономіки щодо прийнятих рішень про припинення (перетворення або ліквідацію) 390 державних підприємств.
Казначейське обслуговування бюджетних коштів					
<i>Автоматизація процесів казначейського обслуговування бюджетних коштів та подання звітності</i>					
94.	Забезпечення подальшої автоматизації розрахунково-касового обслуговування розпорядників та одержувачів бюджетних коштів	Казначейство	забезпечено максимальне підключення розпорядників та одержувачів бюджетних коштів	IV квартал 2030 року	Строк виконання не настав. Станом на 01.04.2026 до системи дистанційного обслуговування «Клієнт казначейства – Казначейство» (далі – СДО) фактично підключено 32 909 розпорядників та одержувачів коштів державного та місцевих

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
			до системи дистанційного обслуговування “Клієнт казначейства — Казначейство” та переведення розрахунково-касового обслуговування в електронну форму; удосконалено (розширено) функціональні можливості системи дистанційного обслуговування “Клієнт казначейства — Казначейство”		бюджетів, що становить 97,8 % їх загальної кількості (33 643 установи). Крім того, станом на 01.04.2026 до СДО підключено 4 035 інших клієнтів Казначейства. За січень – березень 2026 року через СДО до органів Казначейства подано 17,2 млн електронних документів, що на 11,5 % більше ніж за відповідний період 2025 року – 15,4 млн електронних документів.
Стратегічна ціль IV. Здійснюється ефективний та прозорий нагляд і контроль за державними фінансами відповідно до стандартів ЄС					
Система державного внутрішнього фінансового контролю					
<i>Посилення внутрішнього контролю</i>					
105.	Впровадження заходів щодо подальшого розвитку управлінської відповідальності керівників та інтегрування управління ризиками в ключові управлінські процедури та процеси прийняття управлінських рішень з метою посилення	центральні органи виконавчої влади обласні та Київська міська держадміністрації (військові адміністрації)	подано Мінфіну інформацію про стан практичного здійснення управління ризиками у щорічних звітах про стан	щороку у I кварталі	Виконується (виконано в частині інформування у 2026 році за 2025 звітний рік). Головні розпорядники коштів державного бюджету, центральні органи виконавчої влади, обласні та Київська міська державні адміністрації подали Мінфіну щорічні звіти

Найменування заходу	Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
відповідальності керівників за управління і розвиток установи (управлінська відповідальність та підзвітність), реагування на відхилення (irregularities)	інші головні розпорядники коштів державного бюджету	внутрішнього контролю		<p>про стан організації та функціонування внутрішнього контролю за 2025 рік, у яких відображено результати ідентифікації, оцінки, документування, перегляду ризиків та використання результатів управління ризиками у процесах планування і прийняття управлінських рішень.</p> <p>У деклараціях керівників 84 % вищезазначених органів відображено, що управління ризиками забезпечувалося без застережень, а саме здійснено ідентифікацію ризиків та проведено оцінювання за ймовірністю виникнення та істотністю їх впливу на здатність установи, зокрема, виконувати визначені завдання й функції, ефективно управління бюджетними коштами, функціонування внутрішнього контролю для досягнення визначених мети (місії), стратегічних та інших цілей діяльності.</p> <p>У звітах про стан організації та функціонування внутрішнього контролю за 2025 рік інформація 92 % вищезазначених органів свідчить про практичне забезпечення управління ризиками у зв'язку з основними завданнями діяльності, стратегічними і операційними цілями установи та завданнями бюджетної програми, а саме проведено оцінку ідентифікованих ризиків за ймовірністю виникнення і суттєвістю їх впливу на: виконання визначених завдань, функцій у 89 % установ;</p>

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
					досягнення цілей діяльності – 88 %; цільове та ефективне використання бюджетних коштів – 87 %; ефективне управління об'єктами державної власності та іншими ресурсами – 84 %.
106.	Забезпечення подання Мінфіну Декларації керівника з внутрішнього контролю разом із звітом про стан організації та функціонування внутрішнього контролю	центральні органи виконавчої влади обласні та Київська міська держадміністрації (військові адміністрації) інші головні розпорядники коштів державного бюджету	подано Мінфіну Декларацію керівника з внутрішнього контролю разом із звітом про стан внутрішнього контролю	щороку у I кварталі	Виконується (виконано в частині інформування у 2026 році за 2025 звітний рік). За результатами діяльності установ у 2025 році декларації з внутрішнього контролю подали всі (100 %) керівники головних розпорядників коштів державного бюджету, центральних органів виконавчої влади, обласних та Київської міської державних адміністрацій У деклараціях всі керівники установ зазначили, що стан внутрішнього контролю забезпечив дотримання законності та ефективності використання бюджетних коштів, досягнення результатів відповідно до встановленої мети, завдань, планів і вимог щодо діяльності, зокрема: були достатніми управлінські / організаційні заходи для виконання основних завдань, досягнення цілей діяльності, мети, завдань та результативних показників бюджетних програм; досягнуто ефективності та результативності діяльності під час використання визначеного бюджетом обсягу коштів, що підтверджується у звітності (бюджетній, фінансовій, управлінській);

	Найменування заходу	Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
					здійснювалися заходи з моніторингу, спрямовані на виявлення недоліків у функціонуванні внутрішнього контролю. Декларації ґрунтуються на інформації, зазначеній, зокрема, у звітах про стан організації та функціонування внутрішнього контролю за 2025 рік, у яких майже всі установи (99 %) надали стверджувальну відповідь, що впроваджений внутрішній контроль відповідно до частини третьої статті 26 Бюджетного кодексу України, Основних засад здійснення внутрішнього контролю розпорядниками бюджетних коштів (постанова Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 № 1062) та міжнародної практики (зокрема щодо достатньої гарантії належності використання ресурсів) забезпечив використання ресурсів (у тому числі бюджетних коштів) у належний та ефективний спосіб з метою досягнення результатів відповідно до встановленої мети, завдань, планів і вимог.
107.	Надання практичної підтримки державним органам з метою приведення систем внутрішнього контролю у відповідність з передовими практиками ЄС (зокрема реалізація пілотних проектів) та поширення набутого досвіду серед інших державних органів	Мінфін інші державні органи, визначені для реалізації пілотних проектів	здійснено захід щодо удосконалення внутрішнього контролю у практичній діяльності державного органу	IV квартал 2028 року	Строк виконання не настав. Триває реалізація Пілотного проекту у Мін'юсті, спрямованого на посилення внутрішнього контролю, впровадження практики управління ризиками в управлінські процеси в контексті кращих міжнародних практик. У рамках реалізації Пілотного проекту 09–10.03.2026 проведено захід щодо

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
					взаємозв'язку стратегічного планування та бюджету, зокрема опрацьовано питання інтеграції стратегічних цілей у бюджетні програми, типові системні виклики та можливі інструменти їх подолання, інституційні та контрольні рамки, необхідні для ефективного впровадження узгодженого стратегічного і бюджетного планування, а також визначено елементи організаційної структури та внутрішнього контролю, що функціонують та які потребують посилення для забезпечення відповідного зв'язку.
<i>Забезпечення підвищення якості, ефективності та спроможності внутрішнього аудиту</i>					
109.	Розроблення проекту наказу Мінфіну щодо внесення змін до національних Стандартів внутрішнього аудиту з метою узгодження з новими Глобальними стандартами внутрішнього аудиту (GIAS)	Мінфін	видано відповідний наказ Мінфіну	IV квартал 2026 року	Строк виконання не настав. Розроблено та прийнято проєкт нової редакції національних Стандартів внутрішнього аудиту, узгодженої з новими Глобальними стандартами внутрішнього аудиту (наказ Міністерства фінансів України від 06.04.2026 № 188 «Про затвердження Стандартів внутрішнього аудиту»). Відповідний наказ надіслано до Мін'юсту для державної реєстрації (лист Мінфіну від 06.04.2026 № 33020-04-5/9490).
112.	Включення до національних Стандартів внутрішнього аудиту положень щодо можливості проведення оцінки якості внутрішнього аудиту незалежним оцінювачем, зокрема із	Мінфін	видано відповідний наказ Мінфіну	IV квартал 2026 року	Строк виконання не настав. До нової редакції Стандартів внутрішнього аудиту, затверджених наказом Мінфіну від 06.04.2026 № 188, включено положення щодо можливості проведення оцінки якості внутрішнього аудиту незалежним оцінювачем

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
	застосуванням підходу peer review/ peer to peer				– суб'єктом аудиторської діяльності, який відповідно до законодавства має право надавати послуги з обов'язкового аудиту фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес, та інформацію про який внесено до відповідного розділу Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності, або працівниками керівного складу підрозділів внутрішнього аудиту інших державних органів (за умови залучення до такої оцінки представників не менше ніж з двох різних державних органів та за умови, що між установою та усіма залученими державними органами не здійснюються взаємні оцінки якості). Відповідний наказ надіслано до Мін'юсту для державної реєстрації (лист Мінфіну від 06.04.2026 № 33020-04-5/9490).
115.	Проведення оцінок функціонування системи внутрішнього аудиту (зовнішніх оцінок якості внутрішнього аудиту) та надання рекомендацій щодо удосконалення	Мінфін інші центральні органи виконавчої влади обласні та Київська міська держадміністрації (військові адміністрації) інші головні розпорядники коштів державного бюджету	не менше чотирьох разів на рік проведено оцінку	щороку	Виконується. У I кварталі 2026 року: - реалізовано матеріали зовнішньої оцінки якості внутрішнього аудиту в Міненерго (надіслано лист від 02.03.2026 № 33030-12-5/6076 з рекомендаціями щодо удосконалення системи внутрішнього аудиту); - завершується зовнішня оцінка якості внутрішнього аудиту в УДО України (формується проєкт звіту та готуються відповідні рекомендації щодо удосконалення системи внутрішнього аудиту);

	Найменування заходу	Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
					- розпочато та триває проведення зовнішньої оцінки якості внутрішнього аудиту в НКЕК (зокрема, з 23.03.2026 розпочато вивчення документів та інформації безпосередньо в установі).
116.	Переорієнтація діяльності з внутрішнього аудиту на проведення системного аналізу та оцінки ефективності системи внутрішнього контролю, виконання завдань і функцій, планування і виконання бюджетних програм, якості надання адміністративних послуг, ступеня виконання і досягнення цілей, а також сприяння розпоряднику бюджетних коштів у досягненні цілей, завдань і конкретних результатів, покращенню ефективності та результативності його діяльності	центральні органи виконавчої влади обласні та Київська міська держадміністрації (військові адміністрації) інші головні розпорядники коштів державного бюджету	забезпечено зростання частки внутрішніх аудитів, спрямованих на оцінку ефективності	щороку	Виконується. Підрозділи внутрішнього аудиту державних органів виконують захід на постійній основі. У 2025 році, як і впродовж попередніх років, продовжувалась тенденція зростання питомої ваги планових внутрішніх аудитів, спрямованих на оцінку ефективності. Зокрема, за підсумками 2025 року частка планових внутрішніх аудитів з оцінки ефективності становила 61,5 % загальної кількості запланованих державними органами аудитів. Загалом у системі державних органів минулого року було проведено понад 770 планових внутрішніх аудитів щодо оцінки ефективності.
117.	Посилення контролю за виконанням рекомендацій, наданих за результатами внутрішніх аудитів	центральні органи виконавчої влади обласні та Київська міська держадміністрації (військові адміністрації) інші головні розпорядники коштів державного бюджету	забезпечено виконання рекомендацій за результатами внутрішніх аудитів на рівні до 95 відсотків (повністю або частково, без урахування	IV квартал 2030 року	Строк виконання не настав. Підрозділи внутрішнього аудиту державних органів виконують захід на постійній основі. Державні органи вживають заходів для забезпечення повноти впровадження аудиторських рекомендацій. Зокрема, за підсумками 2025 року рівень впровадження наданих аудиторських рекомендацій (повністю або частково, без урахування рекомендацій, за якими не настав

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
			рекомендацій, щодо яких не настав строк виконання)		<p>термін виконання) зріс на 4 процентні пункти (порівняно з попереднім роком) та в цілому по системі державних органів становив 90,4 %.</p> <p>Водночас у більшості державних органів, а саме в системі 75 органів (або 61,5 %), забезпечено впровадження аудиторських рекомендацій на рівні 95 % і більше.</p> <p>Водночас наразі не забезпечено досягнення такого показника в системі 33 державних органів, у яких рівень впровадження аудиторських рекомендацій за підсумками минулого року становив менше 95 %.</p> <p>Довідково: за результатами проведених аудиторських досліджень у 2025 році загалом було надано понад 12,8 тис. рекомендацій, з яких повністю або частково виконано / впроваджено понад 8,6 тис. рекомендацій.</p> <p>Водночас залишилось не виконаними (у визначені строки) понад 0,9 тис. рекомендацій. За іншими аудиторськими рекомендаціями на момент подання звітності не настав термін виконання (майже 3,3 тис. рекомендацій).</p> <p>Крім того, у 2025 році було виконано понад 2,6 тис. рекомендацій із наданих у попередніх звітних роках.</p>
118.	Проведення сертифікації працівників підрозділів внутрішнього аудиту державних органів	Мінфін	не рідше одного разу на рік організовано проведення кваліфікаційних іспитів	щороку	<p>Виконується.</p> <p>Проведення чергового етапу сертифікації внутрішніх аудиторів заплановано на III-IV квартал поточного року.</p>

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
119.	Здійснення навчальних заходів з внутрішнього аудиту, зокрема “спеціалізованих” навчань і тематичних тренінгів	Мінфін	здійснено не менше трьох навчальних заходів на рік	щороку	Виконується. 12.02.2026 Мінфін за підтримки проєкту EU4PFM провів вебінар на тему практичного досвіду аудиту у сфері сталого розвитку в державному секторі. Захід було організовано з метою підвищення професійної спроможності внутрішніх аудиторів державного сектору щодо інтеграції принципів сталого розвитку у діяльність внутрішнього аудиту. Участь у вебінарі взяли 332 внутрішні аудитори.
120.	Здійснення заходів щодо укомплектування (доукомплектування) посад у підрозділах внутрішнього аудиту (посадових осіб, на яких покладаються повноваження щодо проведення внутрішнього аудиту) кадрами відповідної кваліфікації (з відповідним інформуванням Мінфіну про вжиті заходи)	центральні органи виконавчої влади обласні та Київська міська держадміністрації (військові адміністрації) інші головні розпорядники коштів державного бюджету	забезпечено збільшення відсотка укомплектованих посад внутрішніх аудиторів державних органів	щороку	Виконується. З метою ефективної реалізації функції внутрішнього аудиту та системного охоплення внутрішнім аудитом усіх ризикових сфер діяльності структурними підрозділами внутрішнього аудиту ЦОВВ та облдержадміністрацій здійснюються активні заходи для укомплектування (доукомплектування) посад у підрозділах внутрішнього аудиту, в т. ч. шляхом: розміщення на офіційних вебсайтах оголошень щодо вакансій, розміщення вакантних посад на Job-сайтах (Work.ua, Rabota.ua тощо), розміщення оголошень про добір спеціалістів на сторінках у соціальних мереж, подання інформації про вакантні посади в центр зайнятості тощо. Слід зазначити, що значною мірою на плінність кадрів впливають фактори збройної агресії російської федерації та низького рівня оплати праці державних службовців

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
					порівняно з рівнем оплати праці у цій же галузі серед підприємств, установ та організацій недержавного сектору економіки.
<i>Підтримка розвитку системи державного внутрішнього фінансового контролю</i>					
121.	Забезпечення практичного функціонування аудиторських комітетів та розгляд питань, пов'язаних з організацією та функціонуванням внутрішнього контролю і провадженням діяльності з внутрішнього аудиту	головні розпорядники коштів державного бюджету інші центральні органи виконавчої влади (у разі утворення аудиторського комітету в інших центральних органах виконавчої влади)	проведено засідання аудиторських комітетів не рідше ніж двічі на рік	щороку	Виконується. Станом на 31.03.2026 аудиторські комітети утворено та здійснюється їх практична діяльність у 55 державних органах, з них 48 – у головних розпорядниках коштів державного бюджету, що становить 60 % загальної кількості ГРК.
122.	Подання Кабінету Міністрів України інформації про стан функціонування державного внутрішнього фінансового контролю з пропозиціями щодо удосконалення внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту, зокрема щодо посилення зв'язку заходів, що здійснюються державними органами, з політикою державного внутрішнього фінансового контролю та іншими реформами	Мінфін	подано Кабінету Міністрів України інформацію про стан функціонування державного внутрішнього фінансового контролю (за результатами аналізу звітної інформації з внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту державних органів) та пропозиції щодо удосконалення	щороку у II кварталі	Виконується (виконано в частині інформування у 2026 році за 2025 звітний рік). У 2026 році Мінфін провів аналіз стану функціонування внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту в державних органах (міністерствах, інших центральних органах виконавчої влади, обласних та Київській міській державних (військових) адміністраціях, інших головних розпорядників коштів державного бюджету) у 2025 році. Зокрема, проаналізовано отримані від 122 державних органів декларації з внутрішнього контролю разом зі звітами про стан організації та функціонування внутрішнього контролю, а також

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
			функціонування внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту		звіти / інформацію про результати діяльності підрозділів внутрішнього аудиту. За результатами проведеного аналізу підготовлено інформацію щодо стану функціонування державного внутрішнього фінансового контролю за 2025 рік із пропозиціями щодо належної організації та функціонування внутрішнього контролю і здійснення внутрішнього аудиту. Відповідну інформацію та пропозиції подано Кабінету Міністрів України листом від 31.03.2026 № 33030-07-3/8989. Уряд підтримав пропозиції Мінфіну, зокрема згідно з дорученням Віце-прем'єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України від 06.04.2026 № 10305/6/1-24 до листа Мінфіну від 31.03.2026 № 33030-07-3/8989 державним органам доручено з урахуванням пропозицій Мінфіну забезпечити належне функціонування внутрішнього контролю і здійснення внутрішнього аудиту, вжити заходів до усунення виявлених недоліків та їх недопущення надалі.
124.	Надання роз'яснювальної та консультативної підтримки з питань внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту	Мінфін	надіслано на адресу державних органів листи з наданням відповідних пропозицій/ рекомендацій, зокрема щодо практичного	щороку	Виконується. У звітному періоді на адресу державних органів надіслано листи щодо: порядку утворення та функціонування аудиторського комітету (лист від 07.01.2026 № 33020-09-4/526), складання звітності про результати діяльності підрозділів внутрішнього аудиту, зокрема із

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
			впровадження оновлених процесів та підходів у сфері внутрішнього контролю (зокрема щодо управлінської відповідальності, делегування повноважень, управління ризиками, реагування та звітування про відхилення (irregularities) та внутрішнього аудиту		використанням розробленого Мінфіном шаблону (лист від 07.01.2026 № 33030-07-5/415), законності ліквідації відділу внутрішнього аудиту в бюджетній установі (лист від 12.02.2026 № 33020-13/Б-204/267), підходів до організації навчань з питань внутрішнього контролю (лист від 20.02.2026 № 33010-07-5/5187).
126.	Участь працівників департаменту гармонізації державного внутрішнього контролю Мінфіну (центрального підрозділу гармонізації) в навчальних заходах (зокрема щодо обміну досвідом) з питань державного внутрішнього фінансового контролю	Мінфін	працівниками департаменту гармонізації державного внутрішнього контролю Мінфіну (центрального підрозділу гармонізації) взято участь у відповідних навчальних заходах	щороку	Виконується. У звітному періоді вжито заходів для подальшого підвищення інституційної спроможності Центрального підрозділу гармонізації. Зокрема, за звітний період проведено низку робочих зустрічей працівників Департаменту щодо подальшого розвитку державного внутрішнього фінансового контролю в Україні із представниками Національної академії фінансів та економіки Мінфіну Королівства Нідерландів, експертами Програми з управління державними фінансами в Україні (EU4PFM).

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
					Також працівники Департаменту взяли участь у 3 засіданнях Практикуючого співтовариства з внутрішнього аудиту РЕМ PAL: - впровадження Глобальних стандартів внутрішнього аудиту на практиці Чеської Республіки (21.01.2026, онлайн); - пленарне засідання Практикуючої спільноти з внутрішнього аудиту (03–05.03.2026, м. Мадрид); - аудит у сфері сталого розвитку: презентація Посібника, підготовленого РЕМPAL (26.03.2026, онлайн).
Захист фінансових інтересів ЄС					
<i>Створення нормативно-правової бази щодо функціонування національної системи захисту фінансових інтересів ЄС в Україні</i>					
133.	Розроблення законопроекту про внесення зміни до Бюджетного кодексу України щодо удосконалення деяких положень з метою захисту фінансових інтересів ЄС в Україні	Мінфін Держаудитслужба БЕБ	схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України законопроект	I квартал 2026 року	Виконується. Держаудитслужба розробила законопроект про внесення зміни до Бюджетного кодексу України щодо удосконалення деяких положень з метою захисту фінансових інтересів ЄС в Україні (лист від 17.03.2026 № 002200-15/3411-2026), який наразі опрацьовується в Мінфіні.
134.	Розроблення законопроекту про внесення змін до Податкового кодексу України щодо удосконалення деяких положень з метою захисту фінансових інтересів ЄС в Україні	Мінфін Держаудитслужба БЕБ	схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України законопроект	I квартал 2026 року	Виконується. Держаудитслужба розробила законопроект про внесення змін до Податкового кодексу України щодо удосконалення деяких положень з метою захисту фінансових інтересів ЄС в Україні (лист від 17.03.2026

Найменування заходу		Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
					№ 002200-15/3410-2026), який наразі опрацьовується в Мінфіні.
135.	Розроблення законопроекту про внесення змін до Митного кодексу України щодо удосконалення деяких положень з метою захисту фінансових інтересів ЄС в Україні	Мінфін Держаудитслужба БЕБ	схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України законопроект	I квартал 2026 року	Виконується. Держаудитслужба розробила законопроект про внесення змін до Митного кодексу України щодо удосконалення деяких положень з метою захисту фінансових інтересів ЄС в Україні (лист від 17.03.2026 № 002200-15/3412-2026), який наразі опрацьовується в Мінфіні.
136.	Розроблення законопроекту про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо функціонування національної системи взаємодії органів державної влади України з метою захисту фінансових інтересів ЄС в Україні	Мінфін Держаудитслужба БЕБ	схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України законопроект	I квартал 2026 року	Виконується. Держаудитслужба розробила законопроект про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо функціонування національної системи взаємодії органів державної влади України з метою захисту фінансових інтересів ЄС в Україні (лист від 18.03.2026 № 002200-15/3504-2026), який наразі опрацьовується в Мінфіні.
<i>Розбудова інституційного потенціалу Держаудитслужби для захисту фінансових інтересів ЄС в Україні</i>					
139.	Удосконалення методологічних засад у рамках Ukraine Facility в частині оцінки ризиків шахрайства, корупції, конфлікту інтересів та подвійного фінансування	Держаудитслужба	розроблено посібник з методології аудиту систем у рамках Ukraine Facility в частині оцінки ризиків шахрайства, корупції, конфлікту інтересів та подвійного фінансування	I квартал 2026 року	Виконано. Наказом Держаудитслужби від 29.12.2025 № 352 затверджено зміни до Методичних рекомендацій щодо проведення Державною аудиторською службою України, її міжрегіональними територіальними органами деяких державних фінансових аудитів. Зазначений методичний документ (посібник) спрямовано на забезпечення здійснення якісного державного фінансового контролю в рамках виконання Рамкової Угоди між

	Найменування заходу	Відповідальні за виконання	Індикатор виконання	Строк виконання	Стан виконання
					Україною та Європейським Союзом щодо спеціальних механізмів реалізації фінансування Союзу для України згідно з інструментом Ukraine Facility.
