

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного/заключного моніторингу
проекту (програми) «Експертні послуги Реципієнту відповідно до заходу
«Підтримка Фонду розвитку підприємництва (ФРП) у підготовці проекту
Agry4Recovery»
(повне найменування проекту (програми))

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	01.01.2025 – 31.12.2025
1. Вихідні дані проекту (програми)	
Партнер з розвитку	Уряд Федеративної Республіки Німеччини через Кредитну Установу для Відбудови (KfW)
Бенефіціар	Міністерство фінансів України
Реципієнт	Фонд розвитку підприємництва
Номер реєстраційної картки проекту	Реєстраційна картка від 19.09.2024 № 5667
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проекту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	Мета проекту – привести діяльність Фонду розвитку підприємництва (далі – ФРП), як ключової установи з реалізації програм з підтримки та розвитку малого та середнього підприємництва до найкращих світових стандартів. Кошти гранту будь в основному спрямовані на фінансування консультаційних послуг однієї з провідних світових консультаційних компаній, яка розробить та надасть підтримку у впровадженні стратегії розвитку ФРП на 5 років, бізнес та фінансової моделі ФРП, моделі корпоративного управління ФРП, удосконаленні усіх бізнес процесів, політик та процедур ФРП тощо. Проект підтриманий та затверджений Урядом Німеччини у сумі 1 млн євро, який надається через KfW у вигляді гранту.
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проекту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проекту (програми)	Результати реалізації Проекту та відео доступні для ознайомлення на офіційному веб-сайті ФРП, сторінках ФРП в Фейсбук - «FinancEast» та «Фонд розвитку підприємництва», а також на Youtube-каналі «Фонд розвитку підприємництва», на офіційних джерелах інформації за наступними посиланнями: Проект є спільною німецько-українською ініціативою. Повідомлення прес-служби Міністерства фінансів. Посилання: https://www.epravda.com.ua/news/2024/06/25/715751/ Меморандумом МВФ - Україна про фінансову та економічну політику, опублікований МВФ 22.03.2024 року: https://www.MBF.org/-/media/Files/Publications/CR/2024/English/1 UKREA 2024001.ashx Пункт: 29. 31. 32. Підтверджено що потрібен подальший прогрес для посилення бізнес-моделі ФРП



ДОКУМЕНТ СЕД Мінфін АСКОД

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000009E0E2F0006VCE700

Підписувач Драганчук Юрій Олегович

Дійсний з 27.08.2025 14:39:05 по 27.08.2027 14:39:05

Міністерство фінансів України



14040-11/4 від 21.01.2026

зокрема, хоча ФРП і надалі підпорядковуватиметься Міністерству фінансів, органи влади вживатимуть заходів для зміцнення управління та фінансової самодостатності BDF, щоб програми кредитування, які проводить DDF, були цільовими та обмеженими за часом, а також усунули ризик політичного втручання в процеси прийняття рішень.

Також для виконання зазначеної концепції здійснювалось завершення роботи над законопроектом про Національну установу розвитку послання на законопроект:

<https://itd.rada.gov.ua/billInfo/Bills/Card/44168>).

(Закон України «Про Національну установу розвитку» від 08.10.2025 № 4622-IX.)

Реалізація проекту відповідає напряму 17 «Підприємництва (розвиток підприємництва)» Національної економічної стратегії на період до 2030 року, затвердженою постановою Кабінету Міністрів України від 03.03.2021 №179.

За стратегічною ціллю 3 «Створення умов для підвищення рівня доступу підприємств до фінансів».

Дана подія є вирішальною для ФРП, оскільки визначає подальшу стратегію та мандат ФРП у довгостроковій перспективі.

11.06.2025 у Києві відбувся захід «Велике майбутнє малого бізнесу. Візія ФРП:2.0». Посилання: <https://bdf.gov.ua/velyke-maybutnie-maloho-biznesu-viziia-frp-2-0/>

Захід організовано ФРП за фінансової підтримки Уряду Німеччини в особі Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку (BMZ) через Кредитну Установу для Відбудови (KfW), а також за сприяння Міністерства фінансів України та міжнародної компанії Deloitte.

На заході презентували подальший розвиток підтримки фінансування бізнесу для розбудови та відновлення економіки України з урахуванням оновленого мандата діяльності ФРП. Зазначено: «Оновлений ФРП буде спроможним вийти на ринки капіталу та мобілізувати кошти приватних інвесторів для фінансування програм відновлення української економіки». Трансформований Фонд зможе забезпечити ефективну та таргетовану підтримку фінансування малого та середнього бізнесу України, відповідно до кращих

	світових практик, а також нових трендів у розвитку малого підприємництва.	
Загальна сума витрачених під час реалізації проекту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітної періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	274 845.00 євро. (Загальна сума коштів міжнародної технічної допомоги Проекту становить 1 000 000 євро.)	
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-	
консультаційні послуги	274 845.00 євро. Консультаційний контракт з юридичною особою ТОВ «ДЕЛОЙТ І ТУШ». (код ЄДРПОУ 20043783)	
обладнання	-	
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-	
адміністративні витрати виконавця	-	
3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати на кінець звітної періоду	Фактичні результати на кінець звітної періоду
<p>Консультаційний контракт з ТОВ «ДЕЛОЙТ І ТУШ».</p> <p>Перелік робіт виконується консультантом ТОВ «ДЕЛОЙТ І ТУШ»:</p> <p>В рамках першого етапу:</p> <p>1. Проведення комплексного правового аналізу, а саме за правовою базою BDF, угодами з донорами, відповідність фонду чинному законодавству, ліцензуванню та по статусу оподаткуванню;</p> <p>2. Проаналізувати фінансову модель фонду, та оцінити фінансові ризики;</p> <p>3. Провести аналіз існуючої моделі корпоративного управління, оргструктури та штатного розкладу,</p>	Виконати перший етап.	Виконано. Консультант провів поточний аналіз усіх аспектів діяльності ФРП, який був представлений у Звіті з оцінки.

<p>процесів прийняття рішень та взаємодії з урядом України;</p> <p>4. Проаналізувати бізнес-процеси моніторингу проектів, комплаєнсу та фінансового моніторингу, системи екологічного та соціального менеджменту (ESMS) та гендерного балансу на рівні BDF.</p> <p>5. Завершити аналіз поточної бізнес-моделі, продуктових пропозицій та модель співпраці з фінансовими установами-партнерами, шаблонів кредитних угод та угод про співпрацю. Завершити аналіз діючих проектів та програм, та джерел їх фінансування і фінансових інструментів;</p> <p>6. Провести комплексний аналіз оцінки ризиків.</p> <p>В рамках другого етапу наступні роботи:</p> <p>1. Проведення перемовини зі стейкхолдерами BDF, Міністерство фінансів, KfW та іншими. Дослідження відповідного законодавства та нормативних актів (включно з внутрішніми положеннями BDF та державними планами уряду);</p> <p>2. Дослідження взаємодію BDF з профільними міністерствами (Міністерство економіки, довілля та сільського господарства України, Міненерго України), для яких BDF реалізує програми підтримки доступу до фінансування окремих груп суб'єктів господарювання;</p> <p>3. Дослідження поточного мандату BDF та мандати інших державних установ розвитку країн Європи, Латинської Америки та Африки. Проведення сегментації ринку інструментів підтримки малого та середнього бізнесу;</p> <p>4. Проаналізувати основні сектори економіки які можуть бути найбільш перспективними;</p> <p>5. Корпоративна перебудова ФРП;</p> <p>6. Підтримка законодавчої ініціативи;</p>	<p>Другий етап на стадії подальшого виконання.</p>	<p>Виконано:</p> <p>Згідно графіка виконання послуг Консультант підготував оновлений мандат Фонду на базі обговорень, проведених з профільними міністерствами, міжнародними фінансовим та донорськими організаціями, а також з іншими зацікавленими сторонами.</p> <p>Опрацьована модель корпоративного управління Фондом,</p> <p>Компанія Deloitte презентувала Наглядовій раді ФРП концепцію оновленого мандата Фонду. Наглядова рада ФРП провела розширене засідання за участю представників KfW, Правління ФРП та міжнародної компанії Deloitte.</p> <p>Під час зустрічі компанія Deloitte презентувала оновлений мандат, нову організаційну структуру та фінансову модель ФРП.</p> <p>11.06. 2025 у Києві відбувся захід «Велике майбутнє малого бізнесу. Візія ФРП:2.0».</p> <p>На якому відбулась офіційна презентація нового мандату ФРП.</p>
---	--	---

<p>7. Проведення презентаційних та консультативних заходів;</p> <p>8. Підготувати технічні вимоги (ToR) для ІТ систем ФРП : Core Banking System, CRM, ERP.</p>		<p>Крім того за звітний період виконується послідовно зазначені у Консультаційному контракті :</p> <p>1. Проведення оцінки потенціалу та потреби в цифровізації та автоматизації бізнес-процесів, включаючи наступне: Електронна система управління документами (DMS), Система електронного подання заявок (частина DMS), Базова банківська система + система CRM (система управління взаємовідносинами з клієнтами), Системи ERP (система управління ресурсами підприємства) + системи BI (бізнес-аналітики);</p> <p>2. Підготовлено і надано попередні версії політик управління інцидентами, інформаційної безпеки у відносинах з постачальниками, антивірусного захисту, управління паролями, резервного копіювання інформації, віддаленого доступу до ресурсів мережі, допустимого використання інформаційних активів, захисту мережі, моніторингу та документування функціонування засобів оброблення інформації, фізичної безпеки;</p> <p>3. Підготовлено і надано до розгляду Модель цільової ІТ Архітектури ФРП;</p> <p>4. Підготовлено і надано до розгляду попередню версію Технічних вимог на проведення комплексної модернізації ІТ-інфраструктури;</p> <p>5. Підготовлені і фіналізовані технічні вимоги (ToR) для наступних ІТ систем: Core Banking System, CRM, ERP.</p> <p>Триває подальша робота згідно контракту.</p>
<p>4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проекту (програми)</p>		

Проект є спільною німецько-українською ініціативою.

В Україні створення Національної установи розвитку зі спеціальним мандатом, яка б виконувала функції агента Уряду з розвитку та структурної трансформації через використання різних фінансово-кредитних інструментів, – це необхідність, обумовлена величезними збитками і потребами у відновленні через повномасштабну війну.

Дана подія є вирішальною для ФРП, оскільки визначає подальшу стратегію та мандат ФРП у довгостроковій перспективі. Трансформований Фонд зможе забезпечити ефективну та таргетовану підтримку фінансування малого та середнього бізнесу України, відповідно до кращих світових практик, а також нових трендів у розвитку малого підприємництва.

5. Проблемні питання та/або пропозиції

Пропозиції продовжити термін реалізації Проекту МТД.

**Заступник Міністра
з питань європейської інтеграції**

Юрій ДРАГАНЧУК