

Додаток 7  
до Порядку  
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України  
від 09.10.2020 № 942)

**РЕЗУЛЬТАТИ**  
**поточного моніторингу**  
**«Програми підтримки управління державними фінансами України**  
**(EU4PFM): компоненти 1, 3 і 4» та проєкту «Продовження Програми**  
**підтримки управління державними фінансами в Україні (EU4PFM)»**

Річний моніторинг	
Період звітування: 01.01.2025 – 31.12.2025	
<b>1.1. Вихідні дані проєкту «Програма підтримки управління державними фінансами України (EU4PFM): компоненти 1, 3 і 4»</b>	
Партнер з розвитку	Донор – Європейський Союз Виконавець – Центральне агентство з управління проєктами (Central Project Management Agency – CPMA), Литва
Бенефіціар	Міністерство фінансів України Державна податкова служба України Державна митна служба України
Реципієнт	Міністерство фінансів України Державна податкова служба України Державна митна служба України
Номер реєстраційної картки проєкту	4266-05
<b>1.2. Вихідні дані проєкту «Продовження Програми підтримки управління державними фінансами в Україні (EU4PFM)»</b>	
Партнер з розвитку	Донор – Європейський Союз Виконавець – Центральне агентство з управління проєктами (Central Project Management Agency – CPMA), Литва
Бенефіціар	Міністерство фінансів України Державна податкова служба України Державна митна служба України Рахункова палата Міністерство економіки України
Реципієнт	Міністерство фінансів України Державна податкова служба України Державна митна служба України Рахункова палата Міністерство економіки України
Номер реєстраційної картки проєкту	5645
<b>2. Інформація про досягнення очікуваних результатів</b>	
Узагальнені результати реалізації проєктів (програм) в кількісних та/або якісних показниках	



ДОКУМЕНТ СЕД Мінфін АСКОД

Сертифікат [3FAA9288358EC003040000065FC2E007C0FE100](#)

Підписувач [Марченко Сергій Михайлович](#)

Дійсний з [26.02.2025 17:10:38](#) по [24.02.2027 17:10:38](#)

Міністерство фінансів України



25020-07/1 від 23.01.2026

Упродовж 2025 року реалізація Проєкту EU4PFM продовжувалася в умовах триваючої російської агресії, водночас зусилля спрямовувались на підтримку євроінтеграційних процесів України. Загалом заходи в межах проєкту були успішно реалізовані, потрібна Мінфіну підтримка була отримана.

**1. У частині державного внутрішнього фінансового контролю (ДВФК)** в рамках проєкту розпочато реалізацію заходу з практичної підтримки щодо удосконалення внутрішнього контролю з урахуванням кращих практик ЄС в одному вибраному державному органі (пілотний проєкт з внутрішнього контролю в Мін'юсті). Також надавалась експертна підтримка з питань удосконалення нормативно-методологічного забезпечення, удосконалення моделі компетенцій для внутрішніх аудиторів тощо.

**2. У сфері модернізації системи бухгалтерського обліку** в державному секторі надавалась експертна підтримка з питань удосконалення нормативно-правових актів у сфері бухгалтерського обліку та фінансової звітності в державному секторі, зокрема проведено аналіз Стратегії модернізації системи бухгалтерського обліку в державному секторі на період до 2025 року та надано пропозиції щодо її оновлення до 2030 року, проведено порівняльний аналіз відповідності національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі (НП(С)БОДС) міжнародним стандартам бухгалтерського обліку для державного сектору (МСБОДС), проведено дослідження практичного застосування / апробація окремо визначених НП(С)БОДС на прикладі суб'єкта державного сектору (заклад охорони здоров'я) для цілей формування методичних рекомендацій.

Крім того, проведено аналіз належної міжнародної практики та нових розробок щодо звітності про сталий розвиток в державному секторі та підготовлено пропозиції щодо визначення напрямів реформи та формування дорожньої карти.

Також національні експерти Програми EU4PFM були залучені в якості тренерів до проведення навчальних заходів з підвищення кваліфікації працівників бухгалтерських служб бюджетних установ за спеціальною професійною (сертифікованою) програмою «Бухгалтерський облік в установах і організаціях державного сектору за національними стандартами», погодженою наказом Мінфіну від 09.11.2022 № 368, на базі Державного податкового університету.

З метою вивчення міжнародного досвіду ведення бухгалтерського обліку в державному секторі організовано навчальну поїздку до Швеції працівників Мінфіну, відповідальних за формування і реалізацію державної політики у сфері бухгалтерського обліку в державному секторі.

**3. У сфері модернізації бюджетного процесу** діяльність була зосереджена на реформі бухгалтерського обліку в державному секторі (БОДС). За напрямком БОДС схвалено Концепційну записку щодо розробки єдиного програмного продукту для ведення бухгалтерського обліку та складання фінансової звітності суб'єктів державного сектору. 10.07.2025 схвалено Технічну специфікацію на побудову інформаційно-аналітичної системи ведення бухгалтерського обліку в державному секторі (ІАС «Е-облік та звітність»).

У сфері ІТ успішно триває розробка нової інформаційної системи планування та моніторингу виконання державного бюджету, яка складається з двох систем: ІТ-система Міністерства фінансів України «Державний бюджет – Мінфін» та автоматизована інформаційна система онлайн-взаємодії з розпорядниками коштів державного бюджету (АІС «ГРК-ВЕБ»). На сьогодні здійснюються приймальні випробування системи загалом на базі Мінфіну. У травні 2024 року автоматизовану інформаційну систему онлайн-взаємодії з розпорядниками коштів державного бюджету (АІС «ГРК-ВЕБ») впроваджено в дослідно-промислому експлуатацію. У січні 2025 року ІТ-систему Міністерства фінансів України «Державний бюджет – Мінфін» впроваджено у дослідно-промислому експлуатацію. АІС «ГРК-ВЕБ» та ІТ-система Міністерства фінансів

України «Державний бюджет – Мінфін» успішно наповнюються реальними даними згідно з діючим бюджетним процесом. Здійснюються заходи щодо впровадження ІТ-системи «Державний бюджет – Мінфін» та АІС «ГРК-ВЕБ» у промислову експлуатацію.

У 2025 році у рамках надання консультаційної підтримки щодо імплементації актів права ЄС у законодавство України представниками Департаменту державного бюджету взято участь у навчальних заходах, проведених литовськими експертами, за такими темами: «Загальні ліміти видатків та планування видатків для головних розпорядників коштів», «Оцінка, визначення пріоритетів та переговори щодо потреб у видатках державного бюджету» та «Процес бюджетного планування з точки зору розпорядника асигнувань державного бюджету (головного розпорядника коштів)».

В межах заходів щодо наближення законодавства України до законодавства ЄС представниками Департаменту державного бюджету також взято участь у зустрічі з експертами Програми EU4PFM з метою обговорення імплементації Директиви 2011/85/ЄС (далі – Директива 85), а також у семінарах щодо впровадження Директиви 85 в частині дотримання числових фіскальних правил та досвіду Литви у транспозиції статті 14 Директиви 85 в частині формування та оприлюднення інформації відповідно до вимог, встановлених цією статтею.

Крім того, фахівцями Департаменту державного бюджету взято участь в опрацьовані пропозицій експертів Програми EU4PFM, наданих ними до проекту Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2026–2030 роки та операційного плану з її реалізації.

**4. У сфері міжнародного оподаткування** ключовими досягненнями за звітний період є:

1) схвалення Урядом 27.08.2025 проєкту Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та Закону України «Про банки і банківську діяльність» щодо впровадження міжнародного автоматичного обміну інформацією про доходи, отримані через цифрові платформи» ([реєстр. № 14025 від 09.09.2025](#));

2) проходження Україною оцінювання Глобального форуму з питань прозорості та обміну інформацією для податкових цілей (далі – Глобальний форум ОЕСР) з питань дотримання міжнародного стандарту щодо обміну інформацією за запитом (EOIR Enhanced Monitoring). За інформацією, наданою Глобальним форумом ОЕСР, відповідно до оновленої процедури проведення EOIR Enhanced Monitoring, висновок щодо України буде надано Секретаріатом Глобального форуму ОЕСР у другому півріччі 2026 року;

3) проведення двосторонньої зустрічі України та Європейської Комісії в межах здійснення офіційного скринінгу відповідності законодавства України праву ЄС за переговорним розділом 16 «Оподаткування», яка відбулася на 05 і 06.06.2025 року в м. Брюссель (Королівство Бельгія);

4) участь представників Мінфіну у навчальному візиті до Республіки Болгарія з метою ознайомлення з досвідом Болгарії з питань імплементації в національне законодавство норм права Європейського Союзу у сфері адміністративної співпраці в податковій сфері, а також з питань впровадження ІТ рішень, які є обов'язковими для країн-членів ЄС (11–18.10.2025);

5) оновлення Порядку обміну податковою інформацією з компетентними органами іноземних країн, затверджений наказом Міністерства фінансів України від 16.04.2022 № 118, що дозволило транспонувати у національне законодавство окремі положення Директиви Ради 2011/16/ЄС від 15.02.2011 «Про адміністративну співпрацю у сфері оподаткування та про скасування Директиви 77/799/ЄЕС» (DAS 1);

б) затвердження Порядку здійснення моніторингу діяльності фінансових агентів та Стратегію адміністративного комплаєнсу щодо виконання Стандарту автоматичного обміну інформацією про фінансові рахунки на 2023–2028 роки.

У межах співпраці з Програмою EU4PFM експертами було проведено аналіз положень Регламенту Ради (ЄС) № 389/2012 від 02.05.2012 про адміністративну співпрацю у сфері акцизних податків та Виконавчого регламенту Комісії (ЄС) 2016/323 від 24.02.2016, що встановлює детальні правила такої співпраці та обміну інформацією між державами-членами. За результатами зазначеного аналізу експертами Програми EU4PFM було організовано та проведено воркшоп за участю представників Міністерства фінансів України та Державної податкової служби України, під час якого обговорювалися практичні аспекти застосування положень зазначених актів права ЄС у сфері адміністрування акцизних податків.

Також експертами Програми EU4PFM надавалась консультативна допомога у підготовці пропозицій до проєкту переговорної позиції України з питань оподаткування податком на додану вартість та акцизним податком, що сприяло уточненню та вдосконаленню позицій України відповідно до практик і вимог ЄС.

**5. За підтримки Програми EU4PFM продовжується також робота з реформування митного законодавства України** відповідно до стандартів ЄС. Мінфіном спільно з Держмитслужбою ведеться робота з підготовки проєкту нового Митного кодексу України – наразі фіналізуються підготовлені редакції відповідних структурних одиниць проєкту нового Митного кодексу України.

З метою реалізації положень Закону № 3926-IX, який набрав чинності з 19.04.2025, за експертної підтримки Проєкту EU4PFM забезпечено прийняття постанови Кабінету Міністрів України від 15.04.2025 № 454 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 27.09.2022 № 1092».

Також за підтримки Проєкту EU4PFM розроблено проєкт Закону України «Про ратифікацію Рішення Спільного комітету ЄС-КСТ № 1/2024 від 18.10.2024 про внесення змін до доповнень I та IIIa до Конвенції від 20.05.1987 про процедуру спільного транзиту та Рішення Спільного комітету ЄС-КСТ № 3/2024 від 05.11.2024 про внесення змін до доповнень III та IIIa Конвенції про процедуру спільного транзиту у зв'язку з приєднанням Грузії», який наразі знаходиться на розгляді в Офісі Президента України.

**6. У сфері розвитку сучасної системи управління людськими ресурсами** Мінфін продовжував здійснювати системну співпрацю з Проєктом EU4PFM у межах реалізації Компоненту 4 «Горизонтальні функції та управління», спрямовану на розвиток сучасної системи управління людськими ресурсами, посилення інституційної спроможності Міністерства та підтримку працівників в умовах воєнного стану.

За підтримки Проєкту EU4PFM у 2025 році забезпечено виготовлення 200 друкованих примірників «Довідника новачка Міністерства фінансів України», який використовується Департаментом роботи з персоналом та організаційного розвитку як практичний інструмент адаптації новопризначених працівників. Довідник сприяє швидкому ознайомленню з організаційною структурою Міністерства, ключовими процедурами, внутрішніми правилами та корпоративними підходами до роботи.

У межах Компоненту 4 за участі міжнародних експертів EU4PFM проведено воркшопи та тренінги для HR-фахівців Міністерства, присвячені сучасним інструментам і стратегіям управління персоналом. Ключові теми заходів включали управління персоналом у кризових та воєнних умовах, розвиток організаційної стійкості, кризову комунікацію в HR, впровадження

<p>гнучких форматів роботи та розроблення дорожніх карт переходу від концепцій до сталих HR-процесів.</p> <p>Важливим напрямом співпраці у 2025 році став розвиток управлінських компетенцій керівників і майбутніх менеджерів Міністерства. За підтримки EU4PFM реалізовано програми навчання для керівників нижчої та середньої ланки, а також працівників, які готуються до управлінських ролей. Навчальні програми були спрямовані на розвиток лідерських навичок, формування культури зворотного зв'язку та коучингу, ухвалення управлінських рішень в умовах невизначеності, управління командами під час організаційних трансформацій та впровадження Моделі компетенцій у практику управління персоналом.</p>		
<p>Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєктів (програм) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєктів (програм)</p>		<p><a href="https://www.mof.gov.ua">https://www.mof.gov.ua</a>  <a href="https://mof.gov.ua/uk/crs-578">https://mof.gov.ua/uk/crs-578</a>  <a href="https://tax.gov.ua/baneryi/crs">https://tax.gov.ua/baneryi/crs</a>  <a href="https://eu4pfm.com.ua">https://eu4pfm.com.ua</a>  <a href="https://www.facebook.com/EU4PFM">https://www.facebook.com/EU4PFM</a></p>
<p>Загальна сума витрачених під час реалізації проєктів (програм) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:</p>		<p>Допомога у вигляді коштів під час звітного періоду реалізації Програми не надходила.</p>
<p>послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії</p>		<p>-----</p>
<p>консультаційні послуги</p>		<p>-----</p>
<p>обладнання</p>		<p>-----</p>
<p>будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд</p>		<p>-----</p>
<p>адміністративні витрати виконавця</p>		<p>-----</p>
<p><b>3. Порівняння запланованих результатів проєктів (програм) з досягнутими</b></p>		
<p>Кількісні та/або якісні критерії результативності проєктів (програм)</p>	<p>Заплановані результати на кінець звітного періоду</p>	<p>Фактичні результати на кінець звітного періоду</p>
<p><b>1. Покращені спроможності щодо запровадження та реалізації нової стратегії дотримання вимог податкового законодавства та розробки механізму оцінки його дотримання.</b></p>	<p>- Розробка податкового законодавства на основі найкращої практики ЄС та ОЕСР;  - створення законодавчої/адміністративної бази України у сфері оподаткування та податкового адміністрування для вступу до ЄС.</p>	<p>Експертами EU4PFM надано експертну підтримку у проведенні двосторонньої зустрічі України та Європейської Комісії в межах здійснення офіційного скринінгу відповідності законодавства України праву ЄС за переговорним розділом 16 «Оподаткування», яка відбулася 05 і 06.06.2025 року в м. Брюссель (Королівство Бельгія).</p> <p>Зокрема, з метою підготовки до двосторонньої зустрічі було проведено три імітаційні сесії, до яких були залучені міжнародні та національні експерти EU4PFM. За результатами цих підготовчих сесій було сформовано презентації та доповіді, які були представлені Стороні ЄС під час двосторонньої зустрічі. В межах підготовки надано допомогу у підготовці постатейного аналізу директив з непрямих та прямих</p>

		<p>податків, а також адміністративного співробітництва, зокрема директиви ЄС про адміністративну співпрацю у сфері оподаткування (Директива ЄС DAC). Опрацьовано порівняльні таблиці щодо відповідності національного законодавства відповідним положенням директив ЄС з питань податків та здійснено їх переклад англійською мовою.</p> <p>Для оперативного вирішення питань, які виникли під час підготовки відповідей на опитувальник Європейської Комісії за переговорним розділом 16 «Оподаткування» та матеріалів до двосторонньої зустрічі, було проведено 20 зустрічей та консультації профільних співробітників Мінфіну з національними та міжнародними експертами Проєкту EU4PFM.</p> <p>Крім того, проведено 12 навчальних семінарів за участі експертів держав-членів ЄС щодо роз'яснення положень Директив ЄС з питань прямого та непрямого оподаткування, обміну інформацією та адміністративного співробітництва, які необхідно імплементувати до законодавства України.</p> <p>Також експертами EU4PFM надано консультативну підтримку у підготовці пропозицій до проєкту переговорної позиції України з питань оподаткування акцизним податком, що сприяло уточненню та вдосконаленню позицій України відповідно до практик і вимог ЄС.</p>
<p><b>2. Покращені спроможності щодо імплементації в національне законодавство міжнародних стандартів ОЕСР щодо прозорості та обміну інформацією для податкових цілей.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Забезпечення реалізації Плану дій BEPS;</li> <li>- розробка законодавчої бази щодо автоматичного обміну інформацією.</li> </ul>	<p>Завдяки експертній підтримці EU4PFM вдалося досягти значного прогресу в імплементації в національне законодавство міжнародних стандартів ОЕСР з прозорості та обміну інформацією для податкових цілей, що дозволило Україні приєднатися до міжнародної системи автоматичного обміну інформацією.</p> <p>Зокрема, завдяки експертній підтримці EU4PFM за звітний період:</p>

– підготовлено пропозиції щодо внесення змін в Порядок обміну податковою інформацією з компетентними органами іноземних країн, затверджений наказом Міністерства фінансів України від 16.04.2022 № 118. Наказом Мінфіну від 29.08.2025 № 446 було оновлено редакцію зазначеного Порядку, що дозволило транспонувати в національне законодавство окремі положення Директиви Ради 2011/16/ЄС від 15.02.2011 «Про адміністративну співпрацю у сфері оподаткування та про скасування Директиви 77/799/ЄЕС» (DAS 1);

– надано допомогу в проходженні оцінювання Глобальним форумом ОЕСР з питань дотримання міжнародного стандарту щодо обміну інформацією за запитом (EOIR Enhanced Monitoring). За інформацією, наданою Глобальним форумом ОЕСР, відповідно до оновленої процедури проведення EOIR Enhanced Monitoring, висновок щодо України буде надано Секретаріатом Глобального форуму ОЕСР у другому півріччі 2026 року;

– з метою забезпечення належного рівня виконання фінансовими установами вимог законодавства, що впроваджує Загальний стандарт звітності CRS, затверджено Порядок здійснення моніторингу діяльності фінансових агентів (включаючи опитування) (наказ Мінфіну від 25.03.2025 № 171) та Стратегію адміністративного комплаєнсу щодо виконання Стандарту автоматичного обміну інформацією про фінансові рахунки на 2023–2028 роки (наказ ДПС). Також розроблено Інструмент для оцінки ризиків CRS для виконання стратегії адміністративного комплаєнсу.

Іншим напрямком експертної допомоги в сфері запровадження в Україні автоматичного обміну інформацією є заходи, спрямовані на долучення України до міжнародної системи

обміну інформацією про доходи, отримані через цифрові платформи в межах відповідної багатосторонньої угоди ОЕСР. Так, надано експертну допомогу та розроблено проєкт Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо впровадження міжнародного автоматичного обміну інформацією про доходи, отримані через цифрові платформи». Законопроєкт спрямований на імплементацію Директиви Ради (ЄС) 2021/514 від 22.03.2021 про внесення змін до Директиви 2011/16/ЄС про адміністративну співпрацю у сфері оподаткування (Директива DAC 7) та модельного законодавства ОЕСР щодо звітності операторів цифрових платформ.

Проєкт закону схвалено Урядом України та внесено до Верховної Ради України (реєстр. № 14025 від 09.09.2025).

У жовтні 2025 року в межах реалізації проєкту EU4PFM представниками Мінфіну було взято участь в навчальному візиті до Республіки Болгарія з метою ознайомлення з досвідом Болгарії з питань імплементації в національне законодавство норм права Європейського Союзу у сфері адміністративної співпраці в податковій сфері, а також з питань впровадження ІТ рішень, які є обов'язковими для країн-членів ЄС (11–18.10.2025).

Впродовж звітного періоду за сприяння EU4PFM було здійснено заходи щодо підвищення адміністративної спроможності Державної податкової служби України в частині ефективного використання інформації, отриманої в рамках міжнародного обміну інформацією про фінансові рахунки. Зокрема, проведено 2 практичних воркшопи за участі експертів EU4PFM та Глобального форуму ОЕСР, в яких взяло участь понад 250 співробітників

		<p>центрального апарату та територіальних управлінь ДПС.</p> <p>У межах співпраці з програмою EU4PFM експертами було проведено аналіз положень Регламенту Ради (ЄС) № 389/2012 від 02.05.2012 про адміністративну співпрацю у сфері акцизних податків та Виконавчого регламенту Комісії (ЄС) 2016/323 від 24.02.2016, що встановлює детальні правила такої співпраці та обміну інформацією між державами-членами. За результатами зазначеного аналізу експертами Програми EU4PFM було організовано та проведено воркшоп за участю представників Міністерства фінансів України та Державної податкової служби України, під час якого обговорювалися практичні аспекти застосування положень зазначених актів права Європейського Союзу у сфері адміністрування акцизних податків.</p>
<p><b>3. Зміцнення спроможності щодо узгодження системи бухгалтерського обліку в державному секторі України з міжнародними стандартами</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Надання підтримки щодо оновлення стратегії модернізації системи бухгалтерського обліку в державному секторі;</li> <li>- розробка нових та удосконалення чинних національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі на основі міжнародних стандартів та керівництво із впровадження для НП(С)БОДС;</li> <li>- підвищення якості інформації про загальний майновий стан і результати діяльності суб'єктів державного сектору та бюджетів;</li> <li>- створення передумов для запровадження звітності зі сталого розвитку у державному секторі України;</li> </ul>	<p>В межах Проекту EU4PFM у 2025 році надавалась експертна підтримка з питань удосконалення нормативно-правової бази з бухгалтерського обліку та фінансової звітності в державному секторі.</p> <p>Проведено аналіз Стратегії модернізації системи бухгалтерського обліку в державному секторі на період до 2025 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 20.06.2018 №437 та Плану заходів щодо модернізації системи бухгалтерського обліку та фінансової звітності в державному секторі на період до 2025 року (додаток до Стратегії) та надано пропозиції щодо оновлення Стратегії модернізації системи бухгалтерського обліку в державному секторі на період до 2030 року.</p> <p>Надано підтримку в оновленні національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі (НП(С)БОДС) шляхом опрацювання нових міжнародних стандартів бухгалтерського обліку для</p>

	<p>- покращення потенціалу бухгалтерських служб державного сектору;</p> <p>- розробка функціональних вимог для ІТ-рішення з бухгалтерського обліку.</p>	<p>державного сектору (МСБОДС), підготовки транспозиційних таблиць та довідкових матеріалів. Зокрема, проведено аналіз відповідності окремо визначених НП(С)БОДС міжнародним стандартам та надано пропозиції щодо розроблення нових НП(С)БОДС 46 «Оцінка» та 40 «Об'єднання у державному секторі» та удосконалення існуючих НП(С)БОДС 121 «Основні засоби» та 124 «Доходи».</p> <p>Проведено аналіз міжнародного досвіду включення до фінансової звітності суб'єкта державного сектору державних інвестицій у комерційні суб'єкти господарювання та відповідності НП(С)БОДС міжнародним стандартам щодо застосовного методу бухгалтерського обліку та фінансової звітності, зокрема МСБОДС 34 «Окрема фінансова звітність», 35 «Консолідована фінансова звітність», 36 «Інвестиції в асоційовані та спільні підприємства», 37 «Спільна діяльність», 38 «Розкриття інформації про частки участі в інших суб'єктах господарювання», підготовлено пропозиції щодо удосконалення НП(С)БОДС 133 «Фінансові інвестиції» та 102 «Консолідована фінансова звітність», підготовлено проєкт Методичних рекомендацій щодо застосування НП(С)БОДС 133 «Фінансові інвестиції» з урахуванням нещодавніх змін у національному законодавстві у сфері управління державним / комунальним майном.</p> <p>Проведено дослідження практичного застосування (пілотний проєкт застосування) окремих НП(С)БОДС на прикладі визначеного суб'єкта державного сектору України (заклад охорони здоров'я) та надано пропозиції щодо розробки проєкту методичних рекомендацій для застосування широким колом суб'єктів державного сектору НП(С)БОДС 135 «Витрати», 124 «Доходи», 128 «Зобов'язання» та 132 «Виплати працівникам» з урахуванням практичного</p>
--	---	--

		<p>застосування, кращих практик ЄС та національного законодавства.</p> <p>Надано пропозиції щодо формату розкриття ключових відмінностей між НП(С)БОДС та МСБОДС з урахуванням досвіду європейських країн, які застосовують національні стандарти бухгалтерського обліку щодо розкриття таких відмінностей для виконання показника 29.3 Оцінки РЕФА. Інформацію розміщено на офіційному вебсайті Міністерства фінансів України.</p> <p>Розпочато діяльність з підтримки Міністерства фінансів України щодо створення передумов для запровадження звітності про сталий розвиток в державному секторі України шляхом проведення аналізу належної міжнародної практики та нових розробок Ради з питань бухгалтерського обліку та стандартів сталого розвитку (IPSASB) щодо звітності про сталий розвиток в державному секторі, підготовлено пропозиції щодо визначення напрямів реформи та формування дорожньої карти.</p> <p>Здійснено аналіз чинних кваліфікаційних вимог до бухгалтерів в державному секторі та надано пропозиції до проектів професійних стандартів «Головний бухгалтер бюджетної установи» та «Бухгалтер бюджетної установи». Відповідні стандарти затверджено наказами Мінфіну від 21.07.2025 № 364 та від 22.07.2025 № 366.</p> <p>Національні експерти Програми EU4PFM були залучені в якості тренерів до проведення навчальних заходів з підвищення кваліфікації працівників бухгалтерських служб бюджетних установ за спеціальною професійною (сертифікованою) програмою «Бухгалтерський облік в установах і організаціях державного сектору за національними стандартами», погодженою наказом</p>
--	--	---

Мінфіну від 09.11.2022 № 368, на базі Державного податкового університету.

Національні експерти Програми EU4PFM були залучені для надання висновків щодо функціональних вимог до єдиного програмного продукту для ведення бухгалтерського обліку та фінансової звітності суб'єктів державного сектору України, відповідно до НП(С)БОДС та інших нормативних документів.

З метою вивчення міжнародного досвіду ведення бухгалтерського обліку в державному секторі організовано навчальну поїздку до Швеції представників Міністерства фінансів України, відповідальних за формування і реалізацію державної політики у сфері бухгалтерського обліку в державному секторі. Під час навчальної поїздки відбулися робочі зустрічі з представниками Міністерства фінансів Швеції, Шведського національного агентства з фінансового менеджменту (ESV) та Шведського агентства міжнародної співпраці з розвитку (SIDA) з метою вивчення досвіду Швеції у сфері бухгалтерського обліку та фінансового управління в державному секторі.

Керуючись наказом від 31.08.2023 № 476, 27.06.2024 Міністерством фінансів України проведено чергове засідання Міжвідомчої робочої групи з напрацювання технічних та функціональних вимог до інформаційно-аналітичної системи ведення бухгалтерського обліку та складання фінансової звітності суб'єктами державного сектору, на якому було схвалено Концепційну записку щодо розробки єдиного програмного продукту для ведення бухгалтерського обліку та складання фінансової звітності суб'єктів державного сектору, підготовлену національним середньостроковим експертом Програми EU4PFM.

У межах Проєкту EU4PFM отримується експертна підтримка на

		<p>створення технічних та функціональних вимог щодо побудови інформаційно-аналітичної системи ведення бухгалтерського обліку та складення фінансової звітності суб'єктами державного сектору.</p> <p>Рішенням Міжвідомчої робочої групи з напрацювання технічних та функціональних вимог до інформаційно-аналітичної системи ведення бухгалтерського обліку та складення фінансової звітності суб'єктами державного сектору (протокол № 4 від 10.07.2025) <b>схвалено Технічну специфікацію на побудову інформаційно-аналітичної системи ведення бухгалтерського обліку в державному секторі (ІАС «Е-облік та звітність»)</b> та <b>Звіт за результатами розроблення Технічної специфікації на побудову інформаційно-аналітичної системи ведення бухгалтерського обліку в державному секторі (ІАС «Е-облік та звітність»)</b>.</p>
<p><b>4. Зміцнення спроможності щодо державного внутрішнього фінансового контролю</b></p>	<p>- Вдосконалення інституційної бази ДВФК; - автоматизація процесів у сфері ДВФК.</p>	<p>1. У 2025 році розпочато <b>реалізацію заходу з практичної підтримки щодо удосконалення внутрішнього контролю</b> з урахуванням кращих практик ЄС в одному вибраному державному органі (<b>пілотний проєкт з внутрішнього контролю в Мін'юсті</b>), зокрема:</p> <p>– Центральним підрозділом гармонізації (Департаментом гармонізації ДВФК Мінфіну) спільно з експертами Програми EU4PFM проведено підготовчу роботу з організації проведення такого пілотного проєкту (проведено низку зустрічей та обговорено механізм проведення, можливу тематику пілоту, обрано пілотну установу тощо), зокрема 27.05.2025 в Міністерстві юстиції України відбулася зустріч з його керівництвом, на якій обговорено питання реалізації пілотного проєкту в Мін'юсті, презентовано мету, визначено напрям проєкту та узгоджено подальші кроки;</p>

		<p>– протягом другого півріччя 2025 року експертами Програми EU4PFM проведені робочі зустрічі у Мін’юсті, на яких, зокрема, опрацьовувались питання впровадження європейських практик та інструментарію в управління міністерством, спрямованих на удосконалення внутрішнього контролю і діяльності з управління ризиками.</p> <p><b>2. У звітному періоді також надавалась експертна підтримка з питань удосконалення нормативно-методологічного забезпечення, зокрема:</b></p> <p>– Програмою EU4PFM організовано (18.02.2025) зустріч Центрального підрозділу гармонізації (Департаменту гармонізації ДВФК Мінфіну) з представником програми Sigma з питань виявлення та звітування про відхилення (irregularities), результати якої враховано під час підготовки проєкту змін до Основних засад здійснення внутрішнього контролю;</p> <p>– експертами Програми було надано коментарі та пропозиції до розроблених Мінфіном (Департаментом гармонізації ДВФК) проєктів документів, а саме:</p> <p>змін до Основних засад здійснення внутрішнього контролю розпорядниками бюджетних коштів (відповідні зміни схвалені постановою Уряду від 09.05.2025 № 531 і спрямовані на ефективне управління та недопущення у діяльності відхилень, корупційних правопорушень, шахрайства або зловживань службовим становищем);</p> <p>змін до Методичних рекомендацій з організації внутрішнього контролю розпорядниками бюджетних коштів у своїх закладах та у підвідомчих бюджетних установах, затверджених наказом Мінфіну від 14.09.2012 № 995 (відповідна нова редакція Методичних рекомендацій затверджена наказом</p>
--	--	---

Мінфіну від 20.08.2025 № 420 та спрямована на посилення відповідальності керівників розпорядників бюджетних коштів за управління і розвиток установ та впровадження практики управління ризиками);

форми Декларації керівника з внутрішнього контролю (затверджена наказом Мінфіну від 27.06.2025 № 326);

– експертами Програми підготовлено стислий огляд досвіду декількох країн щодо проведення оцінки якості внутрішнього аудиту із використанням підходу «peer review»;

– надавалась підтримка в ході роботи Центрального підрозділу гармонізації (Департаменту гармонізації ДВФК Мінфіну) з підготовки нової редакції національних Стандартів внутрішнього аудиту для їх узгодження з Глобальними стандартами внутрішнього аудиту (зокрема, експертами Програми EU4PFM надано коментарі до проєкту нової редакції Стандартів внутрішнього аудиту, які обговорено, зокрема, на зустрічі 30.10.2025);

– експертами Програми EU4PFM надано низку пропозицій до проєкту нової Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2026–2030 роки та Плану заходів з її реалізації в частині питань ДВФК.

**3. Також надавалась експертна підтримка з питань удосконалення моделі компетенцій для внутрішніх аудиторів та навчальних програм, зокрема:**

– проведено низку робочих зустрічей (22.01.2025, 24.02.2025 та 24.04.2025) з експертами Програми EU4PFM з питань міжнародного досвіду щодо моделі компетенцій для внутрішнього аудиту, використання ІТ-інструментів у внутрішньому аудиті, можливого

		<p>удосконалення навчальних програм для внутрішніх аудиторів тощо;</p> <p>– експертом Програми EU4PFM підготовлено та презентовано Центральному підрозділу гармонізації порівняльний аналіз української моделі компетенцій для внутрішніх аудиторів з кращими практиками та спільно визначено напрямки її удосконалення.</p>
<p><b>5. Покращені спроможності до наближення законодавчих та підзаконних актів з питань митної справи до законодавства ЄС і передової міжнародної практики.</b></p>	<p>- Розробка Концепції впровадження митного законодавства ЄС в Україні;</p> <p>- розвиток українського законодавства щодо надання авторизацій на спеціальні митні процедури замість діючих митних режимів відповідно до законодавства та практики ЄС;</p> <p>- приведення українського митного законодавства у відповідність до Митного кодексу ЄС згідно з Угодою про асоціацію між Україною та ЄС.</p>	<p>1) За підтримки, зокрема, Проекту EU4PFM, Мінфіном спільно з Держмитслужбою розроблено проєкт нового Митного кодексу України.</p> <p>2) Для реалізації положень Закону № 3926-IX, який набрав чинності з 19.04.2025, Мінфін за підтримки, зокрема, Проекту EU4PFM забезпечив прийняття постанови Кабінету Міністрів України від 15.04.2025 № 454 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 27.09.2022 № 1092».</p> <p>3) За підтримки Проекту EU4PFM, Мінфіном забезпечено розробку проєкту Закону України «Про ратифікацію Рішення Спільного комітету ЄС-КСТ № 1/2024 від 18.10.2024 про внесення змін до доповнень I та III до Конвенції від 20.05.1987 про процедуру спільного транзиту та 2 Рішення Спільного комітету ЄС-КСТ № 3/2024 від 05.11.2024 року про внесення змін до доповнень III та IIIa Конвенції про процедуру спільного транзиту у зв'язку з приєднанням Грузії» (станом на сьогодні знаходиться на розгляді в Офісі Президента України з урахуванням статті 9 Закону України «Про міжнародні договори України»).</p>
<p><b>6. Переглянуто, адаптовано та автоматизовано бізнес-процеси установ управління державними фінансами.</b></p>	<p>Початок розробки двох ІТ-систем для планування, виконання та контролю державного бюджету</p>	<p>У лютому 2024 року Міністерство фінансів України із залученням головних розпорядників бюджетних коштів <b>успішно завершило пілотування</b> автоматизованої інформаційної системи онлайн-взаємодії з розпорядниками коштів державного бюджету (АІС «ГРК-ВЕБ»).</p>

За результатами пілотування АІС «ГРК-ВЕБ» наказом Мінфіну від 26.03.2024 № 146 **затверджено Методичні рекомендації** для здійснення реєстрації учасників бюджетного процесу на рівні державного бюджету в автоматизованій інформаційній системі онлайн-взаємодії з розпорядниками коштів державного бюджету.

Наказом Мінфіну від 27.03.2024 № 150, зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 29.03.2024 за № 465/41810, **затверджено Порядок обміну** електронними документами між Міністерством фінансів України та учасниками бюджетного процесу на рівні державного бюджету із застосуванням автоматизованої інформаційної системи онлайн-взаємодії з розпорядниками коштів державного бюджету.

АІС «ГРК-ВЕБ» наказом Мінфіну від 28.05.2024 № 266 **впроваджена в дослідно-промислову експлуатацію.**

Завершено розробку модулів 1, 2 та 3 для ІТ-системи Міністерства фінансів України «Державний бюджет – Мінфін» (далі – ІТ-система «Державний бюджет – Мінфін»), розроблено програми та методики для їх тестування, проведено попередні випробування зазначених модулів.

ІТ-система «Державний бюджет – Мінфін» наказом Мінфіну від 22.07.2024 № 354 впроваджена в дослідну експлуатацію.

У жовтні-грудні 2024 року **завершилось пілотування** ІТ-системи «Державний бюджет – Мінфін».

ІТ-система «Державний бюджет – Мінфін» наказом Мінфіну від 16.01.2025 № 21 **впроваджена у дослідно-промислову експлуатацію.**

		<p>АІС «ГРК-ВЕБ» та ІТ-система «Державний бюджет – Мінфін» <b>успішно наповнюються реальними даними</b> згідно з діючим бюджетним процесом.</p> <p>Здійснюються заходи щодо впровадження ІТ-системи «Державний бюджет – Мінфін» та АІС «ГРК-ВЕБ» у промислову експлуатацію.</p>
	Реалізація ІТ-Стратегії системи УДФ	<p>Міністерством фінансів України за підтримки Програми EU4PFM забезпечено створення високорівневого дизайну приватної хмари системи управління державними фінансами.</p> <p>Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 17.11.2021 № 1467-р в редакції розпорядження Кабінету Міністрів України від 13.05.2025 № 464-р <b>схвалено Стратегію здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами на період до 2030 року та затверджено план заходів щодо її реалізації.</b></p> <p>Наказом Мінфіну від 30.09.2025 № 500 <b>затверджено Операційний план реалізації зазначеної Стратегії.</b></p>
	Створення порталу ДВФК	<p>В рамках роботи зі створення порталу ДВФК Департаментом гармонізації ДВФК Мінфіну було забезпечено співпрацю з експертами Програми EU4PFM, зокрема було надано всю необхідну інформацію щодо детального опису функціональних вимог для модулів порталу.</p>

#### 4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проєктів (програм)

Допомога, яка надається виконавцем Проєкту, повністю відповідає потребам бенефіціара.

Підвищується рівень автоматизації процесів у сфері управління державними фінансами, ефективна взаємодія, підтримка бюджетних процесів для забезпечення виконання функціональних обов'язків підрозділів Міністерства фінансів України та організація процесу їх взаємодії з головними розпорядниками коштів державного бюджету.

Надана експертна підтримка сприяла покращенню роботи підрозділів Міністерства фінансів України та підвищенню обізнаності їх спеціалістів щодо євроінтеграційних процесів, зокрема в частині гармонізації національного митного законодавства із законодавством ЄС, непрямого

оподаткування, а також підготовки до імплементації адміністративної співпраці у сфері акцизних податків відповідно до регламентів ЄС.

### **5. Проблемні питання та/або пропозиції**

Пропонується продовжити реалізацію Програми EU4PFM для забезпечення досягнення цілей Програми, зокрема шляхом:

– продовження експертної підтримки щодо приведення національного законодавства у сфері непрямого оподаткування та гармонізації національного митного законодавства до права ЄС шляхом надання роз'яснень та коментарів міжнародних та національних експертів Проекту щодо правильного трактування норм законодавства ЄС з метою ефективної підготовки проєктів законодавчих актів та обґрунтування фахових відповідей на звернення і запити центральних органів виконавчої влади, підприємств, установ, організацій та громадян;

– продовження консультативної підтримки експертів Програми EU4PFM для подальшого опрацювання процедурних і технічних аспектів адміністрування та імплементації актів ЄС, зокрема щодо документообігу і комп'ютеризованого контролю за переміщенням підакцизних товарів, а також процедурних і технічних аспектів у сфері митного законодавства;

– отримання експертної підтримки в процесі вивчення міжнародного досвіду, формування стратегічних документів у сфері бухгалтерського обліку в державному секторі та реалізації практичних кроків у напрямку адаптації національного законодавства із законодавством ЄС з урахуванням кращих практик європейських країн та потреб України відповідно до взятих зобов'язань щодо членства в ЄС;

– продовження підтримки розвитку сучасної системи управління людськими ресурсами, посилення інституційної спроможності Міністерства та підтримки працівників в умовах воєнного стану.

**Міністр фінансів України/  
Координатор Проєкту**

**Сергій МАРЧЕНКО**