

Додаток 7
до Порядку
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 9 жовтня 2020 р. № 942)

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного моніторингу
проєкту (програми) «Продовження інституційної підтримки в рамках
проєкту архітектури реформ в Україні (АРУ)»
(повне найменування проєкту (програми))

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	01.01.2025 – 31.12.2025
1. Вихідні дані проєкту (програми)	
Партнер з розвитку	Європейський банк реконструкції та розвитку
Бенефіціар	Міністерство фінансів України
Реципієнт	Громадська спілка «Фонд архітектури реформ в Україні (Фонд АРУ)» (код ЄДРПОУ 43565416)
Номер реєстраційної картки проєкту	4421-14
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проєкту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	Внаслідок реалізації проєкту Проєктний офіс реформ (Команда підтримки реформ) надав допомогу Міністерству фінансів України у впровадженні позитивних змін за ключовими напрямками: Реформа державного управління та розбудова інституційної спроможності Мінфіну, податкова та митна реформи, реформа системи управління державними фінансами (СУДФ) та оптимізації бюджетних видатків, покращення функціонування банків державного сектору та покращення процесу міжнародного співробітництва у фінансовій сфері.
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєкту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту (програми)	https://mof.gov.ua/uk/monitoring_of_international_t echnical_assistance_projects-422 https://mof.gov.ua/uk/ofis-pidtrymky-reform
Загальна сума витрачених під час реалізації проєкту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	887 702 євро
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-
консультаційні послуги	828 256 євро
обладнання	13 716 євро



ДОКУМЕНТ СЕД Мінфін АСКОД

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000021BE2F00277FD500

Підписувач Кава Олександр Степанович

Дійсний з 13.06.2024 12:15:52 по 13.06.2026 12:15:52

Міністерство фінансів України



25020-07/1 від 14.01.2026

будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-	
адміністративні витрати виконавця	45 730 євро	
3. Порівняння запланованих результатів проєкту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проєкту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
Успішне впровадження реформ за ключовими напрямками діяльності Міністерства фінансів України шляхом досягнення визначених цілей за кожним напрямом.	<p>За напрямом Реформа державного управління та розбудова інституційної спроможності Мінфіну:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аналіз HR процесів Міністерства; - розробка Книги новачка Міністерства; - проведення щорічного опитування персоналу Міністерства; - підготовка річного комунікаційного плану Служби персоналу Мінфіну. <p>За напрямом Податкова реформа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - підтримка в перемовинах з міжнародними партнерами з розвитку в питаннях податкової сфери; - підтримка у розробці нормативних актів; - підтримка у розробці узагальнюючих податкових консультацій; - підтримка у розбудові інституційної спроможності державних органів щодо податкових питань і запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, 	<p>За напрямом Реформа державного управління та розбудова інституційної спроможності Мінфіну Проєктний офіс реформ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - допоміг провести аналіз виконання Плану заходів Стратегії управління персоналом Мінфіну до 2026 року; - допоміг розробити оновлену Комунікаційну стратегію Мінфіну на час військового стану; - провів аналіз і запропонував покращення процесів рекрутингу, стажування та практики в Мінфіні, а також програмного забезпечення, яке застосовується в цих процесах; - допоміг розробити та підготувати друкований варіант Книги новачка Мінфіну; - підтримав Мінфін у проведенні щорічного опитування персоналу; - допоміг підготувати комунікаційний план Служби персоналу Мінфіну на рік та провести ряд внутрішніх комунікаційних кампаній. <p>За напрямом Податкова реформа Проєктний офіс реформ надав підтримку Міністерству фінансів:</p> <ul style="list-style-type: none"> - з технічних питань та в частині підтримання належної взаємодії та комунікації між фахівцями Міністерства, ДПС та інших ЦОВВ під час підготовки до двосторонніх зустрічей України та Європейської Комісії в рамках здійснення офіційного скринінгу відповідності законодавства України праву ЄС за переговорним розділом 16 «Оподаткування»; - у ході обговорень з міжнародними партнерами з розвитку (МВФ, ОЕСР, Світовий банк тощо) заходів, визначених Національною стратегією доходів України до 2030 року; - у проведенні робочих груп з розробки законопроєкту щодо імплементації вимог Директиви Ради (ЄС) 2016/1164 від 12.07.2016, яка встановлює правила протидії практикам уникнення оподаткування (ATAD), а також надав допомогу у доопрацюванні проєкту закону та його експертних обговореннях;

	<p>одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення.</p> <p>За напрямом Митна реформа: - допомога Мінфіну та Держмитслужбі у роботі над адаптацією національного митного законодавства до положень регламентів ЄС.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - у розробці проєкту еталонної податкової системи для цілей оцінки податкових видатків податкових видатків. Розроблена за участі експертів Проєктного офісу реформ методика визначення еталонної податкової системи для цілей оцінювання інструментів податкової політики, які призводять до податкових видатків затверджена Наказом № 499 від 30.09.2025; - у підготовці пропозицій щодо перегляду проєкту закону щодо забезпечення відповідності законодавству ЄС та відповідним критеріям, встановленим Європейською платіжною радою для приєднання України до Єдиної зони платежів у євро (SEPA); - у розробці проєктів нормативно-правових актів, необхідних для вдосконалення законодавства у сфері запобігання та протидії легалізації (відмивання) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення, зокрема у сфері регулювання ринку віртуальних активів; - у консультуванні та підготовці доказових аргументів щодо включення росії до переліку ЄС третіх країн із високим ризиком, які мають стратегічні недоліки у своєму режимі боротьби з відмиванням грошей і фінансуванням тероризму. Відповідне рішення прийнято Європейською Комісією 03.12.2025. <p>За напрямом Митна реформа Проєктний офіс реформ надав підтримку в наближенні національного митного законодавства до положень регламентів ЄС:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 15.05.2025 ПКМУ № 454 внесено зміни до ПКМУ від 27.08.2022 № 1092 «Деякі питання реалізації положень Митного кодексу України щодо надання авторизації»: удосконалено методичку оцінки фінансової спроможності заявників; внесено зміни до анкети самооцінки; алгоритму оцінки відповідності компанії критеріям та/або умовам авторизації; порядку оцінки та моніторингу дотримання підприємством критеріїв та/або умов авторизації; розроблено форми бланків заяв, авторизацій, звітів для поміщення товарів у митні режими. У результаті було підготовлено 238 сторінок порівняльних таблиць та відповідних форм; - 26.08.2025 Кабінет Міністрів України протокольним рішенням підтримав проєкт нового Митного кодексу: надано експертну підтримку в організації проєкту щодо
--	--	--

	<p>За напрямом Реформа СУДФ та оптимізації бюджетних видатків:</p> <ul style="list-style-type: none"> - допомога у покращенні бюджетного законодавства; - допомога у підвищенні ефективності та прозорості бюджетних видатків; - допомога у розробці стратегічних документів у пріоритетних галузях економіки та механізмів бюджетного фінансування планів їх реалізації. 	<p>розробки нового Митного кодексу України шляхом координації 8 з 15 робочих груп; було розроблено, опрацьовано та проаналізовано більше як 4000 сторінок робочих та кореляційних таблиць; організовано та проведено щоденні робочі зустрічі з експертами та 32 робочі зустрічі з представниками бізнесу.</p> <p>За напрямом Реформа СУДФ та оптимізації бюджетних видатків Проектний офіс реформ надав підтримку Мінфіну:</p> <ul style="list-style-type: none"> - у підготовці матеріалів до двосторонніх зустрічей України та Європейської Комісії в рамках здійснення офіційного скринінгу відповідності законодавства України праву ЄС за переговорними розділами 17 «Економічна та монетарна політика», 18 «Статистика» та 33 «Фінансові та бюджетні положення»; - у підготовці проекту Стратегії управління державними фінансами на 2026–2030 та плану заходів до неї, зокрема щодо фіскальних правил, вдосконалення бюджетної класифікації, гармонізації статистичних стандартів публічних фінансів зі стандартами ЄС; - у вдосконаленні зв'язку систем бюджетного та стратегічного планування; - у удосконаленні методології оглядів витрат; - у підготовці розрахунків для використання при формуванні статистики державних фінансів за стандартом МВФ за методом нарахування (як додаткове джерело інформації, що використовуватиметься Держстатом для підготовки статистики державних фінансів за стандартом ESA2010), зокрема щодо процедури надмірного дефіциту; - у створенні, вдосконаленні та підтримці аналітичного інструменту («дашборду») щодо чисельності та оплати праці працівників державних органів (крім сектору безпеки і оборони) у 2025 році; - у створенні аналітичного інструменту («дашборду») про видатки державного бюджету на соціальну підтримку населення у 2021–2025; - у підготовці аналітичних матеріалів щодо стану залучення і використання публічних коштів у сфері інфраструктури, програм підтримки бізнесу та екологічних видатків у 2025 році; - представник Проектного офісу реформ брав участь у національній сертифікації працівників підрозділів внутрішнього аудиту
--	---	--

	<p>За напрямом Покращення функціонування банків державного сектору та покращення міжнародної співпраці у фінансовій сфері:</p> <ul style="list-style-type: none"> - допомога у вдосконаленні корпоративного управління в державних банках; - допомога у внесенні змін до нормативних актів щодо продажу акцій державних банків; - допомога у вдосконаленні корпоративного управління у Фонді розвитку підприємництва; - сприяння реалізації проєктів МФО; - вдосконалення моніторингу проєктів МФО; - допомога в оновленні старих та підготовці нових проєктів МФО; підтримка в розробці рекомендацій щодо посилення участі Мінфіну в ухваленні стратегічних рішень Української Платформи Донорів з метою покращення співпраці та оптимізації процесів; - допомога в запровадженні ефективної системи 	<p>державних органів з метою підвищення їх кваліфікації та оцінки професійної компетентності внутрішніх аудиторів державних органів, а також входив до складу Сертифікаційної комісії Міністерства фінансів та брав участь у її засіданнях.</p> <p>За напрямом Покращення функціонування банків державного сектору та покращення міжнародної співпраці у фінансовій сфері Проектний офіс реформ надав підтримку Міністерству фінансів:</p> <ul style="list-style-type: none"> - під час підготовки та проведенні конкурсного відбору на посади незалежних членів наглядових рад АТ «Сенс Банк» та Фонду розвитку підприємництва (ФРП), а також сприяв подальшій інтеграції новопризначених членів, зокрема шляхом організації та координації процесу ознайомлення (onboarding) для наглядової ради ФРП; - під час підготовки оновленої версії законопроєкту про ФРП (Національну установу розвитку) з метою його доопрацювання до другого читання у Верховній Раді (ухвалений ВРУ у жовтні 2025 року); - під час подальшої розробки методологічних підходів до оцінки ефективності роботи наглядових рад, включаючи обговорення з державними банками, а також формування та перегляд якісних і кількісних критеріїв оцінки; - під час розробки порядку залучення радника з продажу пакетів акцій державних банків (затверджено КМУ у жовтні 2025 року); - у огляді аудиторського звіту по проєкту ЄІБ «Надзвичайна кредитна програма: шлях до відновлення соціальної та критичної інфраструктури територіальних громад» з акцентом на вирішенні ключових питань для забезпечення ефективного використання ресурсів, прозорості та довіри до успішного відновлення інфраструктури; - у систематичному вдосконаленні комунікацій та співпраці з громадськістю та зацікавленими сторонами шляхом постійної підготовки та поширення широкого спектру інформаційних та аналітичних матеріалів про поточне та майбутнє фінансування, нові інструменти, результати зустрічей з міжнародними партнерами та участь у ключових міжнародних подіях; - у забезпеченні аналізу та узгодження процедур проєктного циклу шляхом підготовки аналітичних матеріалів щодо Єдиного проєктного портфелю публічних
--	--	---

	<p>залучення макро- та фінансової підтримки як для державного бюджету України, так і для економічного відновлення та відбудови, що діє у співпраці з іншими зацікавленими сторонами;</p> <p>- допомога у створенні та забезпеченні функціонування прозорих, дієвих і комплексних систем моніторингу проєктів та обліку донорської підтримки, а також удосконаленні та оптимізації відповідних процесів у співпраці з іншими зацікавленими сторонами.</p>	<p>інвестицій (SPP) на 2025–2026 роки, а також надання рекомендацій щодо заявок проєктів у рамках Ukrainian Investment Framework (UIF) для формування спільної позиції Уряду;</p> <ul style="list-style-type: none"> - у підготовці аналітичної інформації та презентаційних матеріалів щодо моніторингу поточного портфелю інвестиційних та гарантійних проєктів, що фінансуються провідними МФО, з особливою увагою до рівня вибірки коштів, включаючи енергетичні проєкти та динаміку вибірок за попередні роки, а також відображення останніх даних рівня вибірки та плану вибірки до кінця 2025 року; - у підготовці інформаційних та аналітичних матеріалів щодо фінансування від іноземних держав, банків і МФО для підготовки та реалізації публічних інвестиційних проєктів, а також аналіз планового обсягу кредитів/грантів на 2026 рік для включення до Державного бюджету у розрізі кредиторів, головних розпорядників коштів та пріоритетних секторів; - у проведенні аналізу та розробці концепції законодавчих змін для вдосконалення управління проєктами МФО, включаючи гармонізацію нормативно-правової бази з реформою управління державними інвестиціями (РІМ); - у підготовці до 4 засідань Керівного комітету та 23 експертних зустрічей G7+ Української Платформи Донорів, надаючи пропозиції щодо комунікаційних та презентаційних матеріалів, а також готуючи звіти за їх результатами; - в аналізі освоєння коштів головними розпорядниками коштів Державного бюджету, визначеними у Додатку № 8 до Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік»; - в аналізі ЄПП на 2026 рік, сформованого на основі Середньострокового плану пріоритетних інвестицій на 2026–2028 роки; - у проведенні детального порівняльного аналізу даних щодо надходжень бюджетної підтримки у 2022–2024 роках; - у розробці аналітичного звіту «Стратегічні ініціативи Уряду» в контексті діяльності Української Платформи Донорів; - у розробці аналітичного звіту щодо результатів роботи Української Платформи Донорів (на операційному та стратегічному рівнях), з аналізом ризиків та рекомендаціями щодо потенційних наступних кроків, включаючи розробку проєкту ключових
--	--	---

		<p>показників ефективності;</p> <ul style="list-style-type: none"> - в підготовці комплексних брифінгових і комунікаційних матеріалів, зокрема розроблення інформаційних довідок для зустрічей з міжнародними партнерами, а також підготовки пропозицій щодо зовнішніх комунікацій щодо Української платформи донорів для використання в медіа; - у підготовці проекту змін до постанови КМУ від 14.05.2024 № 603 «Про деякі питання сприяння координації діяльності центральних органів виконавчої влади для підтримки участі України в Українській платформі донорів»; - у підготовці тестового модуля системи обліку донорської допомоги, що дозволяє обробляти дані як про бюджетну підтримку, так і про інвестиційні проекти, включаючи початковий функціонал внутрішнього моніторингу.
4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проекту (програми)		
Допомога, яка надається виконавцем проекту, повністю відповідає потребам бенефіціара.		
5. Проблемні питання та/або пропозиції		
Напрацювання, здійснені під час виконання проекту, слугуватимуть джерелом підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України, сприятимуть більш ефективному використанню бюджетних коштів та імплементації ключових реформ у сферах діяльності Міністерства.		

Координатор проекту

(підпис)

Кава О.С.
(ініціали та прізвище)

{Порядок доповнено додатком 7 згідно з Постановою КМ № 623 від 04.07.2012; в редакції Постанов КМ № 745 від 14.08.2019, № 942 від 09.10.2020}