

Аналіз моніторингу проектів міжнародної технічної допомоги за 2020 рік

Міністерство фінансів України протягом 2020 року брало участь у реалізації 18 проектів міжнародної технічної допомоги.

Проекти міжнародної технічної допомоги у 2020 році реалізовувалися за фінансової підтримки Уряду Федеративної Республіки Німеччини, Швеції, Японії, Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР), Європейського Союзу та Світового банку.

Основні напрямки надання допомоги:

- інституційна спроможність;
- державний борг;
- податкова система;
- підтримка малого та середнього підприємництва;
- гендерне орієнтоване бюджетування;
- реформа банків державного сектору;
- підтримка здійснення реформ в Україні;
- підтримка розвитку ІТ Мінфіну;
- підтримка напрямку бухгалтерського обліку і аудиту;
- покращення роботи державного фінансового сектора України у процесі впровадження структурних реформ та наближення до стандартів Європейського Союзу.

Вся допомога, що надавалась Партнерами з розвитку Міністерству фінансів України в рамках проектів МТД відповідала міжнародним зобов'язанням України, згідно чинних міжнародних договорів, спільним середньостроковим стратегіям (програмам), досягненням Цілей сталого розвитку, схвалених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 р. № 70/1, пріоритетам соціально-економічного розвитку України, зокрема Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020», схваленої Указом Президента України від 12.01.2015 № 5/2015 та Програмі діяльності Кабінету Міністрів України, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 № 471.

У 2020 році були успішно завершені наступні проекти:

«Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ»

Партнер з розвитку - Європейський банк реконструкції та розвитку.

У рамках реалізації проекту було створено Команду підтримки реформ, яка сприяла реалізації ключових реформ та формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані приходити на державну службу і підтримувати процес змін і модернізації української влади на всіх рівнях.

Результати реалізації проекту були направлені на підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України; фінансову децентралізацію, реформування ДФС та митниці; спрощення сплати та адміністрування податків; зменшення корупційних ризиків в податковій системі; покращення бізнес-клімату; покращення адресності соціальних виплат; реформування державних банків та покращення процесу співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.

«Посилення позицій в сегментів мікро, малого та середнього бізнесу»

Партнер з розвитку - Європейський банк реконструкції та розвитку.

Проект було направлено на підвищення оперативності регіональної мережі АТ «Ощадбанк» щодо обслуговування клієнтів – МСП з урахуванням найкращих практик та прикладів великих банків Центральної та Східної Європи.

За результатами реалізації проекту було розроблено вдосконалену модель обслуговування для клієнтського сегмента; оптимізовано процеси взаємодії у вертикальній структурі бізнес-лінії ММСБ; підвищено ефективність точок продажу, вдосконалено бізнес-процеси для розширення сервісу для клієнтів ММСБ за рахунок збільшення кількості продуктів, використовуваних окремим клієнтом.

Результатом реалізації проекту також стало впровадження нової функціональної моделі для сегменту середнього бізнесу та нового продукту для клієнтів ММСБ, що уможливило скорочення часу на прийняття кредитних рішень.

«Вдосконалення системи стягнення заборгованості»

Партнер з розвитку - Європейським банком реконструкції та розвитку.

Проект було направлено на модернізацію, упорядкування та підвищення ефективності системи стягнення заборгованості Ощадбанком.

В рамках реалізації проекту здійснено оцінку наявної моделі обробки проблемних кредитів в АТ «Ощадбанк» та розроблено концепцію стратегії системи стягнення заборгованості на різних рівнях (головний офіс, регіональний офіс, окремі фахівці на місцях), для управління проблемними кредитами.

З метою якісної імплементації запропонованих змін розроблено детальну дорожню карту для переходу від існуючої операційної та функціональної моделі до моделі портфельної концепції.

«Консультаційні послуги для реалізації проекту «Підтримка малих і середніх підприємств»

Партнер з розвитку - Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ).

Проект було направлено на розширення системи кредитування малих та середніх підприємств в Україні, розробка та запровадження нових внутрішніх процедур (з кредитування МСП, з моніторингу тощо) та політик, зокрема політики з управління ризиками.

«ЄС для підсилення державних фінансових систем місцевих урядів»

Партнер з розвитку - Європейським Союз.

Проект було направлено на зміцнення системи управління державними фінансами на місцевому та регіональному рівнях та створення спроможної, ефективної, прозорої та підконтрольної системи управління місцевими фінансами зосередженої на досягненні стійких цілей в економіці та розвитку відповідно до урядових зобов'язань, передбачених Угодою про асоціацію між Україною та ЄС і Стратегії управління державними фінансами України.

Заходи з реалізації проекту були спрямовані на удосконалення процесів бюджетного планування та системи бухгалтерського обліку місцевих бюджетів, удосконалення функціональних та технічних вимог до інформаційно-аналітичної системи управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів, підвищення спроможності місцевих органів влади з управління місцевим боргом, запровадження ефективного фінансового контролю та зовнішнього аудиту на місцевому рівні.

«Впровадження вимог НБУ по системі управління ризиками банків»

Партнер з розвитку - Європейський банк реконструкції та розвитку.

Проект було направлено на приведення існуючої системи управління ризиками Ощадбанку у відповідність з Положенням про організацію системи управління ризиками в банках України та банківських групах, затвердженого постановою Правління Національного банку України від 11.06.2018 № 64, з урахуванням специфіки роботи Ощадбанку, власного досвіду оптимізації системи управління ризиками, власних потреб та відповідних міжнародних стандартів та найкращих практик.

Результатом реалізації проекту стало отримання комплексних, докладних рекомендацій щодо ефективного реформування системи управління ризиками, що дозволило не лише виконати вимоги регулятора (НБУ), але й суттєво знизити ступінь вразливості банку до ризиків, притаманних банківській діяльності та підвищити інвестиційну привабливість банку.

«Комплексне дослідження ТОВ «Оператор Газотранспортної системи України» в рамках здійснення процедури відокремлення діяльності з транспортування природного газу в Україні»

Партнер з розвитку – Європейський Союз.

Проект було направлено на підтримку впровадження реформ в енергетичному секторі України відповідно до acquis ЄС, а також зобов'язань України щодо Договору про енергетичне співтовариство та Угоди про асоціацію.

В рамках виконання проекту було проведено огляд основних активів; здійснено аналіз достатності і повноти активів; здійснено комплексне фінансове дослідження; проведено комплексне юридичне дослідження (аналіз) для підготовки повного звіту про ТОВ «Оператор Газотранспортної системи України» та будь-яких активів чи договорів, що підлягають передачі до ТОВ «Оператор Газотранспортної системи України», відповідно до угод, укладених у зв'язку з відокремленням; проведено комплексне податкове дослідження для підготовки повного звіту, що охоплюватиме всі сфери, пов'язані з планом відокремлення ТОВ «Оператор Газотранспортної системи України»; проведено комплексне ІТ дослідження для підготовки повного звіту щодо достатності ІТ підтримки ТОВ «Оператор Газотранспортної системи України»; надано консультаційні послуги щодо відокремлення діяльності і передачі газу відповідно до вимог Третього енергетичного пакету ЄС в рамках здійснення процедури відокремлення діяльності з транспортування природного газу в Україні.

«Гендерне бюджетування в Україні»

Партнер з розвитку: Уряд Королівства Швеція через Шведське агентство з міжнародного розвитку (Sida).

Проект було направлено на забезпечення консультативної підтримки Міністерства фінансів України у процесі впровадження гендерно-чутливого бюджетування в Україні.

Практична діяльність проекту завершилась 31.12.2020 (строк реалізації проекту згідно реєстраційної картки: 12.11.2013-31.12.2021).

Це був найбільший проект у світі із впровадження гендерно-орієнтованого бюджетування (ГОБ)

Результатом семирічної співпраці стало закріплення положень застосування гендерного підходу в бюджетному процесі в окремих нормативно-правових актах Мінфіну, які є обов'язковими для застосування головними розпорядниками коштів у бюджетному процесі.

В рамках реалізації проекту було проведено гендерний аналіз 100 бюджетних програм, що фінансуються з державного бюджету у різних галузях; проведено аналіз 118 програм, що фінансуються з обласних бюджетів та бюджету міста Києва у різних галузях; під час підготовки бюджетних запитів на 2021-2023 роки гендерний аспект врахували 29 (35%) головних розпорядників коштів державного бюджету.

Протягом свого функціонування проект співпрацював з пілотними міністерствами та іншими галузевими міністерствами і розпорядниками коштів нижчих рівнів, з якими укладені угоди про співробітництво у сфері розвитку системи управління державними фінансами, зокрема, в частині підвищення економічної ефективності і прозорості бюджетних асигнувань з урахуванням різних потреб жінок та чоловіків шляхом впровадження гендерно-орієнтованого підходу у їх бюджетний процес.

Задля забезпечення сталості застосування гендерно-орієнтованого підходу в бюджетному процесі на місцевому рівні з 2017 року працювала Школа тренерів з ГОБ для державних службовців.

У 2020 році було започатковано наступні проекти міжнародної технічної допомоги:

«Впровадження практики ЄС з бухгалтерського обліку, фінансової звітності та аудиту в Україні»

Партнер з розвитку - Європейський Союз.

Проект направлено на надання суб'єктам господарювання більш надійних, достовірних та стандартизованих даних бухгалтерського обліку та фінансової звітності та їх критична перевірка компетентними аудиторами відповідно до міжнародних стандартів аудиту; розробка правил подання фінансової звітності та проведення аудиту для суб'єктів господарювання різних типів та розмірів; розкриття стандартизованої фінансової звітності в електронному форматі всіма суб'єктами господарювання.

«Продовження інституційної підтримки в рамках архітектури підтримки реформ в Україні (APU)»

Партнер з розвитку - Європейський банк реконструкції та розвитку.

Проект направлено на продовження інституційної підтримки в рамках проекту архітектури реформ в Україні, забезпечення діяльності Офісу реформ Кабінету Міністрів України, Команд підтримки реформ в міністерствах та Стратегічної групи радників з підтримки реформ, які сприяють імплементації реформ в Україні.

«Фонд гарантування вкладів фізичних осіб в Україні: сприяння у реструктуризації боргових зобов'язань та дотримання вторинного законодавства ЄС»

Партнер з розвитку: Європейський банк реконструкції і розвитку.

Проект направлено на відновлення та підвищення платоспроможності Фонду гарантування вкладів фізичних осіб України в середньо- та довгостроковій перспективі за рахунок досягнення позитивного рівня капіталу; дотримання цільового рівня фінансової стабільності, передбаченої Законом України «Про Фонд гарантування вкладів фізичних осіб»; приведення Фонду гарантування вкладів фізичних осіб у відповідність до Директив ЄС, що призведе до збільшення кількості фінансових установ-членів та розширення визначення вкладника, якому гарантуються виплати, зміненої схеми внесків для установ-учасників системи гарантування, підвищення рівня наявних фінансових ресурсів.