

Додаток 7
до Порядку
(у редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 14 серпня 2019 р. № 745)

РЕЗУЛЬТАТИ
заключного моніторингу Проекту ЄБРР «Інституційна підтримка в
рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди
підтримки реформ»

Заключний	
Період звітування: 21.12.2016 – 01.03.2020	
1. Вихідні дані проекту (програми)	
Донор	Європейський банк реконструкції та розвитку
Виконавець	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Реципієнт	Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»
Бенефіціар	Міністерство фінансів України
Номер реєстраційної картки проекту	3671-02
Запланована і фактична дата початку реалізації проекту (програми) та завершення	21.12.2016 (фактична: 03.10.2016) - 01.03.2020
Кошторисна вартість	5 107 500,00 євро
Координатор проекту (програми)	Заступник Міністра фінансів України Гелетій Ю. І.
Інформація про наглядові ради та експертні групи, утворені для супроводження діяльності за проектом (програмою) у разі, коли таке супроводження передбачається проектом (програмою)	Не передбачено
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати впровадження проекту (програми)	Внаслідок реалізації проекту було створено Проектний офіс реформ (Команду підтримки реформ) для допомоги Міністерству фінансів України у впровадженні позитивних змін за ключовими напрямками: податкова та митна реформи, реформа Державної фіскальної служби, покращення управління державними фінансами, оптимізація системи соціального забезпечення, внутрішня реформа Міністерства фінансів, покращення управління державними банками, покращення процесу співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями, імплементація реформи корпоративного управління на державних підприємствах паливно-енергетичного сектору (операторі газотранспортної системи – ТОВ «ОГТСУ» та його керівної компанії АТ «Магістральні газопроводи України» та операторі системи передачі – ПрАТ «НЕК Укренерго»).
Загальна сума витрачених коштів міжнародної технічної допомоги під час реалізації проекту	Станом на 01.03.2020 витрачено 1 053 365,77 євро

(програми) на кінець звітнього періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:		
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії		-
консультаційні послуги		1 017 132,84 євро
обладнання		17 137,77 євро
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд		-
адміністративні витрати виконавця, відрядження і проживання		19 101,16 євро
Проблемні питання		не виявлено
3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми) на кінець звітнього періоду	Заплановані результати на кінець звітнього періоду	Фактичні результати на кінець звітнього періоду
Успішне впровадження реформ за ключовими напрямками діяльності Міністерства фінансів України шляхом досягнення визначених цілей за кожним напрямом.	Реалізація проекту передбачає створення Проектного офісу реформ (Команди підтримки реформ) задля впровадження позитивних змін за такими ключовими напрямками: податкова та митна реформи, реформа Державної фіскальної служби, а також створення Державної податкової служби та Державної митної служби, покращення управління державними фінансами, оптимізація	Станом на 01 березня 2020 року команда Проектного офісу реформ складалася з директора та 22 менеджерів, які допомогли Міністерству фінансів України імплементувати реформи за пріоритетними напрямками. За напрямом Реформа державного управління та розвиток інституційної спроможності Мінфіну: Зробили внесок у розвиток стратегічного та оперативного планування, підвищення ефективності та прозорості процесів задля покращення системи планування та виконання Мінфіну, а саме: – Створення нової системи стратегічного та операційного планування і звітності у Мінфіні. – Підготовку нового Стратегічного плану Мінфіну на 2018-2021 роки, включаючи визначення 20 стратегічних цілей Міністерства та розподіл завдань за відповідальними підрозділами Міністерства, з використанням кращих практик ОЕСР та ін. – Підготовку Операційного плану Міністерства на 2019 рік. – Розробку наказу Мінфіну щодо системи проектного менеджменту для Директорату стратегічного планування Міністерства. Надали підтримку щодо запуску 4 пілотних проектів, які використовують проектний підхід. – Розробку нового алгоритму зустрічей Мінфіну з бізнес-асоціаціями та допомогли провести перші зустрічі з питань податкової і митної політик. Підтримали розвиток та покращення системи

	<p>системи соціального забезпечення, внутрішня реформа Міністерства фінансів, покращення управління державними банками, покращення процесу співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями, імплементація реформи корпоративного управління на державних підприємствах паливно-енергетичного сектору.</p>	<p>управління персоналом Мінфіну, а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Допомогли у підготовці методологічних рекомендацій для оцінки персоналу відповідно до стратегічних та оперативних цілей Міністерства. – Допомогли запровадити піврічне опитування персоналу на регулярній основі. – Допомогли підготувати концепт Стратегії управління персоналом. – Допомогли підготувати новий порядок проведення тренінгів і розвитку персоналу Міністерства. – Допомогли запустити регулярний внутрішній дайджест для персоналу Міністерства. <p>Підтримали розбудову високоякісної, надійної, захищеної ІТ інфраструктури Мінфіну, а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Допомогли запустити систему електронного документообігу в Міністерстві. – Допомогли з координацією проведення ІТ аудиту у сфері управління публічними фінансами. – Допомогли розробити та запустити новий сайт Міністерства та внутрішній портал для співробітників. – Підтримали Мінфін у розробці ІТ стратегії. <p>За напрямом Податкова реформа:</p> <p>Надали підтримку Мінфіну у процесі реформування Державної фіскальної служби, а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Допомогли з розробкою та публічним обговоренням Концептуальних напрямів реформування системи органів, що реалізують державну податкову політику, та Плану дій з їх імплементації. – Допомогли з розробкою постанови про створення Державної податкової служби та її внутрішнього Положення. – Допомогли з підготовкою законопроекту, що створив можливість об'єднання Державної податкової служби в єдину юридичну особу. <p>Долучилися до процесу трансформації податкової міліції в аналітичний орган з розслідування фінансових злочинів, а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Допомогли з розробкою законопроектів, направлених на створення нового органу для боротьби з фінансовими злочинами, зокрема, законопроекту №1208-2 про створення Бюро фінансових розслідувань. – Брали участь в аналізі альтернативних законодавчих ініціатив. <p>Надали підтримку у розробці заходів щодо запобігання ухиленню від сплати податків, а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Допомогли з координацією робочих груп з розробки законопроекту щодо імплементації плану дій
--	--	--

BEPS, його обговоренням з усіма зацікавленими сторонами, включаючи членів Податкового Комітету Верховної Ради (законопроект №1210).

– Допомогли у підготовці законодавчої бази для приєднання України до Багатосторонньої Конвенції MLI. Закон №2692-VIII.

Допомогли з розробкою Плану дій щодо запровадження єдиного електронного реєстру для відшкодування ПДВ.

Долучилися до опрацювання ініціативи запровадження податку на виведений капітал, а саме:

– Допомогли з координацією робочої групи з розробки законопроекту про податок на виведений капітал, його обговоренням з бізнесом, державними органами, народними депутатами, МВФ та іншими зацікавленими сторонами.

– Взяли участь в процесі оцінки потенційного впливу запровадження податку на виведений капітал та пошуку компенсаторів бюджетних втрат.

Допомогли запровадити регулярний випуск Міністерством узагальнюючих податкових консультацій, що розв'язують найбільш поширені проблеми двоякого трактування податкового законодавства.

Надали підтримку у запровадженні програмних РРО як альтернативи традиційним касовим апаратам, а саме:

– Взяли участь в робочих групах з розробки законодавчих змін, що дозволяють використання програмних РРО, як альтернативи традиційним касовим апаратам. Закони №128-IX та №129-IX.

Надали підтримку у розробці проектів законодавчих актів, спрямованих на спрощення податкового адміністрування, а саме:

– Допомогли з розробкою проекту закону про об'єднання звітності з податку на доходи фізичних осіб та єдиного соціального внеску. Закон №115-IX.

– Допомогли з розробкою проекту закону про запровадження єдиного рахунку для сплати податкових зобов'язань. Проекти законів №1049 та №1051.

За напрямом Митна реформа:

Зробили вагомий внесок у реформування Державної фіскальної служби (в частині реформування митної служби), а саме:

– Взяли участь у підготовці Концептуальних напрямів реформування системи органів, що здійснюють державну митну політику, та Плану дій з їх імплементації.

– Допомогли розробити Стратегію інтегрованого

управління кордонами до 2025 року та План дій з її імплементації на 2020-2022 рр.

– Взяли участь у міжвідомчій робочій групі щодо реформи ДФС (в частині питань реформування митного напрямку).

– Допомогли з розробкою законопроекту №2318-1 щодо створення єдиної юридичної особи Державної митної служби та автоматизації певних процесів.

Надали підтримку у розвитку «Єдиного вікна» та у запуску єдиного казначейського рахунку митниці, а саме:

– Допомогли у розробці та обговоренні зі стейкхолдерами закону №2530-VIII, який розширив можливості ІТ інструменту «Єдине вікно для міжнародної торгівлі», що був раніше запроваджений Мінфіном.

– Підтримали Мінфін в запуску єдиного казначейського рахунку для здійснення передоплати митних платежів, який запрацював з 16 квітня 2019 року.

Зробили вагомий внесок в імплементацію положень Конвенції про процедуру спільного транзиту та запуску національної електронної транзитної системи (аналог NCTS) з метою подальшого приєднання до спільної транзитної процедури ЄС/ЄАВТ, а саме:

– Надали підтримку в процесі розробки та затвердження Дорожньої карти приєднання України до спільної транзитної процедури ЄС/ЄАВТ, а також робочого плану щодо розгортання проекту NCTS в Україні.

– Підтримали Мінфін в координації розробки, погодження з Європейською комісією, супроводження в комітетах Верховної Ради закону №78-IX «Про режим спільного транзиту та запровадження національної електронної транзитної системи», яким імплементуються положення Конвенції про процедуру спільного транзиту.

– Допомогли з розробкою проектів двох постанов Кабінету міністрів для імплементації положень Конвенції про процедуру спільного транзиту.

– Надали підтримку Державній митній службі в організації та передачі в якості подарунку ІТ компоненту NCTS, який використовується митними органами Республіки Литва, а також із формуванням технічного завдання на його доопрацювання та інтеграцію в Україні.

Зробили вагомий внесок у запуск в Україні програми авторизованих економічних операторів (АЕО), а саме:

– Підтримали Мінфін в координації розробки, погодження з Європейською комісією, супроводження в комітетах Верховної Ради закону №141-IX «Про

внесення змін до Митного кодексу України щодо деяких питань функціонування авторизованих економічних операторів».

– Надали допомогу в процесі розробки проекту постанови Кабінету міністрів щодо процедури оцінки претендентів на отримання статусу АЕО.

– Допомогли із організаційними заходами з проведення ознайомчого візиту до митних органів Ірландії з питань функціонування програми АЕО представників Мінфіну та Держмитслужби, організованого за рахунок програми EU4PFM під патронатом Європейської комісії.

Зробили вагомий внесок у реформування системи сприяння захисту прав інтелектуальної власності під час переміщення товарів через митний кордон України, а саме:

– Підтримали Мінфін в координації розробки, погодження з Європейською комісією, супроводження в комітетах Верховної Ради закону №202-IX «Про внесення змін до Митного кодексу України щодо захисту прав інтелектуальної власності під час переміщення товарів через митний кордон України».

– Допомогли з розробкою проектів відповідних підзаконних актів, зокрема, щодо вдосконалення ведення митного реєстру об'єктів права інтелектуальної власності, встановлення порядку застосування заходів щодо сприяння захисту прав інтелектуальної власності та взаємодії між митними органами, правовласниками, декларантами тощо.

Надали допомогу в гармонізації українського та європейського митного законодавства, а саме:

– Допомогли з прийняттям змін до Митного кодексу щодо запровадження попереднього повідомлення про намір ввезти товари на митну територію України, запровадження нової форми митного контролю - пост-митний контроль, автоматичного митного оформлення товарів.

За напрямом Управління державними фінансами:

Надали підтримку під час розробки Стратегії управління державними фінансами (СУДФ) на 2017-2020 роки, а саме:

– Допомогли в розробці Плану дій з реалізації СУДФ в частині розвитку податкової системи.

Долучилися до розробки системи управління фіскальними ризиками, а саме:

– Допомогли розробити проект концепції системи управління фіскальними ризиками в Мінфіні на основі кращих світових практик.

– Допомогли підготувати технічні вимоги до

інформаційної бази для системи управління фіскальними ризиками.

– Допомогли проаналізувати фіскальні ризики, пов'язані з паливно-енергетичним сектором, та напрацювати можливі заходи з мінімізації таких ризиків.

Надали підтримку щодо впровадження нових підходів до фінансування системи охорони здоров'я задля підвищення ефективності бюджетних витрат та зменшення витрат населення, а саме:

– Надали допомогу в реалізації пілотного проекту зі зміни механізму фінансового забезпечення надання медичної допомоги в окремих науково-дослідних установах Національної академії медичних наук України.

– Допомогли проаналізувати дані щодо спроможності надавати високоспеціалізовану (третинну) медичну допомогу в областях України. Оброблено дані з 25 регіонів України щодо понад 950 високоспеціалізованих медичних послуг, які не можуть бути надані, або надаються в обмеженій кількості в закладах охорони здоров'я, котрі не є учасниками пілотного проекту.

– Допомогли підготувати проекти змін до нормативних актів, що стосуються реалізації пілотного проекту.

Надали підтримку у підвищенні прозорості бюджетних витратків на загальну середню та вищу освіту, а саме:

– Допомогли розробити інтерактивні аналітичні панелі («дешборди») для моніторингу та аналізу бюджетних витратків на загальну середню та вищу освіту в усіх регіонах України. Інструмент включає аналіз кількісних та якісних показників по усіх закладах середньої та вищої освіти, які отримують бюджетне фінансування.

За напрямом Оптимізація системи державної соціальної допомоги:

Надали підтримку в розробці та імплементації Пенсійної реформи, яка відновила соціальну справедливість через повернення практики індексації пенсій та покращила фінансову стабільність Пенсійного фонду шляхом встановлення нових вимог до трудового стажу, необхідного для виходу на пенсію.

– Допомогли з координацією розробки законопроекту про Пенсійну реформу та його узгодження з усіма зацікавленими сторонами, включаючи МВФ.

– Допомогли провести розрахунки та прогнозний ефект від запровадження Пенсійної реформи.

– Допомогли розробити ефективний механізм

індексації пенсій.

Надали підтримку в імплементації системи верифікації соціальних виплат, а саме:

- Допомогли розробити новий підхід до верифікації соціальних виплат, який був узгоджений зі всіма зацікавленими сторонами та затверджений Кабінетом міністрів.
- Допомогли Мінфіну розробити аналітичну платформу, яка аналізує дані отримувачів соціальної допомоги з різних державних баз даних, автоматизує процес верифікації та робить його більш прозорим і допомагає більш точно визначати шахрайство у сфері соціальної допомоги.

За напрямом Підтримка інновацій:

Надали підтримку Мінфіну в розробці програми грантової підтримки стартапів за допомогою створення Українського фонду стартапів, а саме:

- Допомогли розробити: опис грантової програми; критерії відповідності проектів; процес оцінки проектів та прийняття рішення про надання гранту; інструкцію для імплементації та моніторингу інноваційного проекту; форму бізнес-плану для проектів-претендентів на гранти; шаблон презентації проектів; шаблони для формування бюджету та моніторингу проектів.

Надали Мінфіну підтримку у створенні та запуску Українського фонду стартапів, а саме:

- Допомогли розробити організаційну структуру та бюджет для забезпечення діяльності Фонду.

За напрямом Реформа державних банків:

Надали підтримку у зміні моделі корпоративного управління у державних банках задля підвищення прозорості та ефективності їх роботи, а саме:

- Допомогли розробити зміни до статті 7 («Корпоративне управління») закону «Про банки та банківську діяльність», що суттєво покращили принципи корпоративного управління у державних банках.
- Допомогли розробити підзаконні акти та інші необхідні нормативні документи (порядок проведення конкурсного відбору компанії з добору персоналу для визначення претендентів на посади незалежних членів наглядової ради державного банку; порядок визначення претендентів на посади незалежних членів наглядової ради державного банку; матрицю для оцінювання кандидатів; підхід до визначення розміру винагороди для членів наглядових рад).
- Допомогли Мінфіну координувати створення нових наглядових рад у державних банках у співпраці з

ЄБРР, МВФ та Світовим банком (напрацювання дорожньої карти проекту, розробка політик та процедур, відбір рекрутингових компаній, розробка профайлів членів наглядових рад, відбір кандидатів на посади незалежних членів наглядових рад). Нові наглядові ради Ощадбанку, ПриватБанку та УкрЕксімбанку були утворені Кабінетом міністрів України 22 травня 2019 року.

Надали підтримку в розробці та імплементації нового процесу взаємодії Мінфіну, як представника власника - держави, та державних банків, а саме:

- Допомогли розробити стратегічні документи і регламенти для взаємодії Мінфіну та державних банків: Стратегічні цілі та План дій для УкрЕксімбанку на 2019-2023 рр.; зміни до статутів ПриватБанку, Ощадбанку та УкрЕксімбанку відповідно до змін у статті 7 закону «Про банки та банківську діяльність»; підзаконні акти про наглядові ради ПриватБанку, Ощадбанку та УкрЕксімбанку.

Надали підтримку в розробці нових заходів для зменшення частки непрацюючих (проблемних) кредитів у банківській системі та системи моніторингу роботи державних банків, а саме:

- Допомогли налагодити регулярне та детальне звітування на сайті Мінфіну щодо роботи державних банків (KPIs, статус імплементації Зasad стратегічного реформування державного банківського сектору, виконання державними банками індивідуальних стратегій, робота з непрацюючими кредитами тощо).
- Допомогли у формуванні при Раді фінансової стабільності Комітету з питань непрацюючих кредитів у державних банках. Головне завдання Комітету – розробити рекомендації для керівництва державних банків щодо вирішення питання проблемних кредитів.

За напрямом Співробітництво з міжнародними фінансовими організаціями (МФО):

Надали підтримку з підвищення ефективності програм технічної допомоги та адміністрування фінансової допомоги, а саме:

- Допомогли покращити ІТ-застосунок для моніторингу виконання зобов'язань по програмі співробітництва України з МВФ.

Надали підтримку з підвищення ефективності та прозорості процесу співпраці з МФО, а саме:

- Допомогли підготувати Концепцію покращення співпраці з МФО на засадах ефективності та прозорості, та проаналізували подальше впровадження цієї Концепції.
- Долучилися до підготовки нового Плану дій для

Стратегії розвитку малого і середнього підприємництва в Україні на період до 2020 року.

- Допомогли запускати Реєстр проектів МФО (провели аналіз доступної інформації за проектами МФО, інструкцій та внутрішніх положень; допомогли підготувати нормативні документи для запуску Реєстру; допомогли у висвітленні в Реєстрі всієї інформації по проектам, яка необхідна для моніторингу та звітування Мінфіну).
- Допомогли проаналізувати методологію та проходження процесу оцінки фінансового стану позичальників проектів МФО.
- Допомогли розробити нову процедуру для проведення Мінфіном експертизи проектних пропозицій під час ініціації нових інвестиційних проектів.
- Допомогли розробити процедуру оцінки регуляторного впливу, яка застосовується в рамках проведення експертизи проектних пропозицій під час ініціації нових інвестиційних проектів.
- Допомогли в розробці рекомендацій щодо показників результативності проектів, які фінансуються МФО, на основі орієнтованого на результат підходу.

Надали підтримку в започаткуванні та налаштуванні національної системи управління та моніторингу імплементації спільних програм в рамках Інструменту європейського сусідства і партнерства на 2014-2020 рр. «Підвищення ефективності процедур верифікації витрат», а саме:

- Допомогли в розробці наказу Мінфіну щодо складання списку претендентів на роль незалежного аудитора.
- Допомогли провести оцінку регуляторного впливу змін до процедури складання списку претендентів на роль незалежного аудитора.
- Допомогли розробити зміни до постанови Кабінету міністрів №554 щодо розгортання національної системи управління та контролю в рамках програм спільних дій CBC ENI на 2014-2020 рр.

Надали підтримку в започаткуванні проекту Світового банку «Програма “Прискорення приватних інвестицій у сільське господарство України”», що передбачає виділення фінансування на 200 млн дол. до 2023 року.

- Допомогли в підготовці Операційного посібника для Проекту з прискорення інвестицій у сільське господарство, який базується на новому інструменті Program for Results (PforR).

Надали підтримку з оптимізації кредитних портфелів задля збільшення рівня вибірки коштів по ним, а саме:

- Допомогли Мінфіну під час переглядів

кредитних портфелів різних МФО.

- Допомогли розробити нову методологію для оцінки рівня вибірки коштів за кредитами МФО.
- Допомогли з координацією проекту ЄБРР «Реформування циклу погодження фінансування проектів у державному секторі», ціль якого – підвищити ефективність співробітництва з МФО завдяки покращенню нормативної бази для відбору проектів, їх оцінки та моніторингу.
- Допомогли підготувати висновок Мінфіну про проведення експертизи проектної пропозиції щодо проекту МБРР та Міністерства освіти і науки України «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів».
- Допомогли підготувати висновок Мінфіну про фінансові умови Угоди про позику щодо додаткового фінансування за проектом МБРР та Міністерства охорони здоров'я України «Поліпшення охорони здоров'я на службі у людей».
- Допомогли з координацією підготовки тренінгу щодо встановлення результативних показників, організованого Світовим банком.
- Допомогли підготувати українську версію Плану дій за проектами ЄІБ у державному секторі.
- Допомогли в підготовці до впровадження оновлених стандартів ЄІБ «Знай свого клієнта».
- Допомогли в підготовці до ратифікації Фінансової Угоди ЄІБ по Проекту «Розширення Харківського метрополітену»

За напрямом Імплементация реформи корпоративного управління на державних підприємствах паливно-енергетичного комплексу:

Надали підтримку в імплементации реформи корпоративного управління на державних підприємствах: операторі газотранспортної системи – ТОВ «ОГТСУ» та операторі системи передачі – ПрАТ «НЕК «Укренерго».

Підтримали Мінфін у процесі запровадження нової моделі діяльності (ISO) оператора газотранспортної системи, а саме:

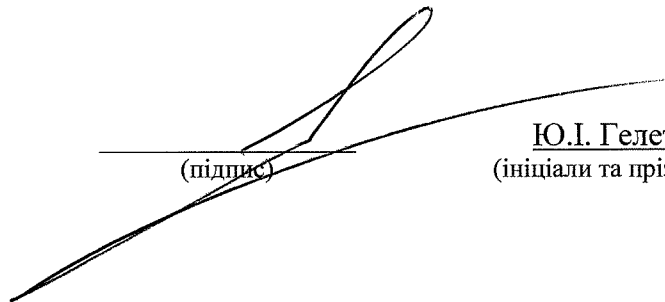
- Допомогли завершити процес анбандлінгу НАК «Нафтогаз», завдяки якому право власності на газотранспортну систему передано від НАК «Нафтогаз» до Оператора газотранспортної системи – ТОВ «ОГТСУ», який знаходиться у 100% власності АТ «Магістральні газопроводи України», органом управління якого є Мінфін.
- Допомогли розробити Програму комплаєнсу на виконання вимог параграфу 2, Статті 29 закону «Про ринок природного газу», наявність якої була передумовою сертифікації Оператора газотранспортної

		<p>системи - ТОВ «ОГТСУ».</p> <ul style="list-style-type: none"> – Допомогли Мінфіну розробити бачення та розпочати розробку проекту Політики власності для АТ «Магістральні газопроводи України», створення проекту Плану трансформації системи корпоративного управління групи АТ «Магістральні газопроводи України» та ТОВ «ОГТСУ». <p>Підтримали Мінфін у процесі трансформації діяльності оператора системи передачі – НЕК «Укренерго», а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Допомогли розробити проект Політики власності та План корпоративного управління; нову редакцію контрактів для членів Наглядової ради; проект політики винагороди для членів Наглядової ради та Правління; Політику встановлення та виконання КРІ для членів Наглядової ради. – Допомогли Мінфіну в процесі доформування складу Наглядової ради шляхом призначення кандидатів – представників держави в Наглядову раду НЕК «Укренерго». – Допомогли Мінфіну в організації проведення конкурсу на посаду Голови Правління. – Допомогли Мінфіну в процесі отримання попередньої сертифікації НЕК «Укренерго» як оператора системи передачі (розробка нової редакції статуту НЕК «Укренерго»). – Підтримали Мінфін у виконанні протокольного доручення Кабінету міністрів щодо виконання Рамкового плану заходів для приведення у відповідність системи управління в 10 найбільших державних компаніях до стандартів корпоративного управління ОЕСР. – Надали експертну підтримку Мінфіну під час проходження оцінки стану корпоративного управління у НЕК «Укренерго» з боку ОЕСР.
<p>Зобов'язання донора (виконавця) проекту (програми), визначені в документі про узгодження цілей, завдань, діяльності за проектом</p>	<p>Оцінка виконання зобов'язань на кінець звітного періоду.</p>	
<p>Зобов'язання донора:</p>	<p>Оцінка результатів діяльності та ефективності менеджерів Команди підтримки реформ.</p>	
<p>Зобов'язання виконавця:</p>	<p>Укладання контрактів з менеджерами Команди підтримки реформ та моніторинг їхньої діяльності.</p>	
<p>4. Результати проведення оцінки впливу реалізації проекту (програми) на соціальний та</p>		

економічний розвиток держави, відповідної галузі та регіону (економічна та соціальна ефективність реалізації проекту (програми))		
Цілі соціального та економічного розвитку держави, відповідної галузі та регіону, на досягнення яких спрямовано проект (програму)	Економічна ефективність реалізації проекту (програми)	Соціальна ефективність реалізації проекту (програми)
<p>Підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України; Фінансова децентралізація; Покращення бізнес-клімату; Покращення системи соціального забезпечення; Розвиток інновацій; Реформування сектору державних банків; Запровадження корпоративного управління на державних підприємствах паливно-енергетичного сектору; Покращення співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.</p>	<p>Реалізація проекту підвищила інституційну спроможність Міністерства фінансів України та посприяла запровадженню фінансової децентралізації; проведенню податкової та митної реформ; реформуванню Державної фіскальної служби, створенню та налагодженню роботи Державної податкової служби і Державної митної служби; покращенню адресності соціальних виплат шляхом верифікації отримувачів; посиленню підтримки інновацій шляхом створення Українського фонду стартапів; реформуванню сектору державних банків; запровадженню корпоративного управління на державних підприємствах паливно-енергетичного сектору; покращенню процесу співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.</p>	<p>Завдяки реалізації проекту Міністерству фінансів України вдалося досягти покращення адресності соціальних виплат, а також підвищення ефективності та прозорості бюджетних видатків у сферах освіти, науки та охорони здоров'я.</p>
<p>5. Пропозиції щодо забезпечення довгострокового використання результатів проекту (програми)</p>		
Доступність результатів	<p>Напрацювання експертів Команди підтримки реформ передані департаментам Міністерства фінансів, що відповідають за конкретні напрями діяльності Міністерства, та можуть за необхідності бути використані в подальшій роботі.</p>	
Поширення результатів	<p>Звіти з результатами діяльності Команди підтримки реформ за весь період реалізації проекту, а також результати моніторингу опубліковані на сайті</p>	

	Міністерства фінансів.
Розвиток інституційної спроможності реципієнтів	Не передбачено
Довгострокове зменшення витрат (за наявності)	
Інші пропозиції	Напрацювання, здійснені під час виконання проекту, слугуватимуть джерелом підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України, сприятимуть більш ефективному використанню бюджетних коштів та імплементації ключових реформ у сферах діяльності Міністерства.
6. Результати проведення узагальненої оцінки бенефіціаром щодо відповідності наданої донором (виконавцем) проекту (програми) допомоги потребам реципієнтів	
Потреби реципієнтів у сфері, якої стосується проект (програма)	Відповідність/часткова відповідність/не відповідність допомоги потребам
	Допомога, яка надається виконавцем проекту повністю відповідає вимогам реципієнта та бенефіціара.

Координатор проекту


 (підпис)

Ю.І. Гелетій
 (ініціали та прізвище)


 (Хак В.П.)

