

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного моніторингу
«Програми підтримки управління державними фінансами України
(EU4PFM): компоненти 3 і 4»

Річний моніторинг (на момент підготовки звіту здійснюється процедура перереєстрації Проекту «Програма підтримки управління державними фінансами України EU4PFM): компоненти 3 і 4» у Секретаріаті Кабінету Міністрів України у зв'язку із продовженням терміну реалізації Проекту до 19.12.2024 року, а також додаванням Компоненту 1 «Модернізація бюджетного процесу, вдосконалення контролю та підзвітності» і Компоненту 5 «Екстрена допомога»).

Період звітування: 01.01.2022 - 31.12.2022

1. Вихідні дані проекту (програми)

Партнер з розвитку	Донор – Європейський Союз Виконавець - Центральне агентство з управління проектами (Central Project Management Agency – CPMA), Литва
Бенефіціар	Міністерство фінансів України Державна податкова служба України Державна митна служба України
Реципієнт	Міністерство фінансів України Державна податкова служба України Державна митна служба України Рахункова палата (далі – РП)
Номер реєстраційної картки проекту	4266-02

2. Інформація про досягнення очікуваних результатів

Узагальнені результати реалізації проекту (програми) в кількісних та/або якісних показниках

Внаслідок повномасштабного вторгнення росії в Україну потреби та пріоритети Мінфіну суттєво змінилися. Відповідні зміни вносилися до змісту та плану реалізації заходів Проекту, а кошти гранту за погодженням з донором було частково перерозподілено для задоволення термінових потреб бенефіціарів. Також було погоджено, що Стратегія СУДФ на 2022-2025 роки залишається актуальною та стане основою для реформаторських заходів у період повоєнного відновлення, сфокусованих на відновленні середньострокового бюджетного планування та його повноцінній реалізації, удосконаленні аналізу видатків, більш справедливому та ефективному вирівнюванні місцевих бюджетів, узгодженій системі стратегічного планування.

У митній сфері ключовим досягненням за звітний період стало приєднання України до Конвенції про процедуру спільного транзиту (КПСТ) та Конвенції про спрощення формальностей у торгівлі товарами (КСФТТ) та започаткування з 1 жовтня 2022 року міжнародного застосування NCTS. Підтримано розробку законопроектів про внесення змін до Митного кодексу та про приєднання до КПСТ та КСФТТ та їх розгляд Парламентом, включно з розробкою необхідних нормативно-правових актів. Проект також надав допомогу з перекладом цих конвенцій українською мовою.

Розроблено низку законодавчих актів, що передбачають спрощення митних процедур для безперешкодного ввезення гуманітарної допомоги. Наприкінці червня 2022 року підсумкова моніторингова місія відвідала Україну та позитивно оцінила готовність України приєднатися до Конвенції про процедуру спільного транзиту (КПСТ) та Конвенції про спрощення формальностей у торгівлі товарами (КСФТТ) та можливість застосувати NCTS на міжнародному рівні. Служба підтримки з питань NCTS (Help Desk) оновила свій функціонал для забезпечення оперативного зв'язку з нею. Правова база для ініціативи ЄС «Електронна митниця» (e-Customs), яка замінює паперові митні процедури на електронні процедури в усьому ЄС та створює сучасне



ДОКУМЕНТ СЕД Мінфін АСКОД

Сертифікат [58E2D9E7F900307B040000065FC2E00F4C69200](#)

Підписувач [Марченко Сергій Михайлович](#)

Дійсний з [29.03.2021 10:34:30](#) по [29.03.2023 10:34:30](#)

Міністерство фінансів України



25020-05/2 від 21.02.2023

цифрове середовище для митниці та торгівлі, була представлена експертом проекту EU4PFM Мінфіну та Держмитслужбі.

У сфері оподаткування акцент було зосереджено на внесенні змін до податкового законодавства України для приведення у відповідність до актів ЄС. Наближення національної податкової системи до системи ЄС було включено до Плану відновлення.

Окрім того, важливим напрямом роботи залишається імплементація в національне законодавство міжнародних стандартів ОЕСР з прозорості та обміну інформацією для податкових цілей. Зокрема, з метою приєднання України до міжнародної системи автоматичного обміну інформацією для податкових цілей розроблено законопроект «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких законодавчих актів України щодо імплементації міжнародного стандарту автоматичного обміну інформацією про фінансові рахунки», який вносить комплексні зміни в податкове та інше законодавство України та забезпечує виконання вимог Загального стандарту звітності. Також надано пропозиції щодо внесення змін до законодавства з метою виконання рекомендацій Глобального форуму ОЕСР з прозорості та обміну інформацією, наданих за результатами проходження Україною оцінки відповідності національного законодавства стандарту ОЕСР щодо обміну інформацією за запитом.

Мінфіну було надано допомогу в розробці податкового законодавства для імплементації вимог ОЕСР та ЄС щодо процедур CRS. Передано перелік законодавства ЄС з питань оподаткування та відповідних імплементаційних документів, а також рекомендації щодо пріоритетів і цілей гармонізації законодавства України з податковою системою ЄС. Щорічний доступ до платформи IBFD (Міжнародного бюро фіскальної документації) було профінансовано з метою посилення спроможності Мінфіну щодо перегляду податкових угод та підготовки змін до Податкового кодексу України щодо впровадження заходів BEPS та удосконалення здійснення процедури взаємного узгодження (MAP). Підготовлено перший проект Методології електронного аудиту. Розробка IT-рішень для AEOI, IT-системи «Адміністративне та судове оскарження» (e-Case management), мобільних додатків електронних касових апаратів, модернізації податкового блоку Єдиного податкового рахунку та Контакт-центру була додатково підтримана з точки зору методології.

Протягом звітного періоду у Рахунковій палаті реалізовувались узгоджені заходи Робочого плану Проекту на 2022 рік в межах визначених пріоритетів:

- розробка та впровадження сучасних практик управління людськими ресурсами;
- перегляд та адаптації інституційних процедур, структур і практик;
- зміцнення потенціалу в сфері аналізу, адаптації та автоматизації бізнес-процесів;

Представники РП взяли участь у VIII та IX засіданнях Керівного комітету EU4PFM (18.02.2022 та 12.07.2022).

<p>Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проекту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проекту (програми)</p>	<p>https://www.mof.gov.ua https://eu4pfm.com.ua https://www.facebook.com/EU4PFM https://rp.gov.ua https://www.facebook.com/рахункова-палата</p>
<p>Загальна сума витрачених під час реалізації проекту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:</p>	<p>Допомога у вигляді коштів під час звітного періоду реалізації Програми не надходила.</p>
<p>послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії</p>	<p>-----</p>
<p>консультаційні послуги</p>	<p>-----</p>

обладнання	-----	
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-----	
адміністративні витрати виконавця	-----	
3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
1. Покращені спроможності щодо запровадження та реалізації нової стратегії дотримання вимог податкового законодавства та розробки механізму оцінки його дотримання.	Розробка податкового законодавства на основі найкращої практики ЄС та ОЕСР.	<p>Надано методологічну допомогу Мінфіну щодо заповнення та термінового перекладу Частини II анкети-опитувальника Європейської Комісії (частина стосовно регулювання оподаткування).</p> <p>Законодавчу базу оподаткування в ЄС, яку необхідно інкорпорувати в українське національне законодавство для виконання вимог щодо вступу до ЄС у разі отримання Україною статусу країни-кандидата, представив експерт EU4PFM на робочому засіданні підгрупи з питань податкової політики Робочої групи з функціонування фінансової системи, її реформування та розвитку Національної ради з відновлення України від наслідків війни 31 травня 2022 року.</p> <p>Для впровадження обміну інформацією щодо доходів, отриманих на цифрових платформах відповідно до Типових Модельних правил ОЕСР та Директиви ЄС (DAC 7), рамки ЄС і ОЕСР для звітності операторів платформ стосовно продавців у сфері спільного використання та гіг-економіки були представлені експертом Проекту Мінфіну і ДПС 23 грудня 2022 року.</p>
2. Покращені спроможності щодо розширення бази оподаткування в Україні завдяки, зокрема, вдосконаленню інформування стосовно податків.	Забезпечення реалізації Плану дій BEPS.	<p>Для впровадження Плану дій BEPS за допомогою проекту EU4PFM проведено експертизу для розробки резюме щодо Пропозиції стосовно Директиви Ради Європи щодо забезпечення глобального мінімального рівня оподаткування для багатонаціональних груп у ЄС, яку було передано Мінфіну для використання під час обговорень з представники ЄС.</p> <p>Надано експертизу для підготовки офіційної відповіді Мінфіну на лист</p>

		<p>Федерального центрального податкового відомства Німеччини щодо запиту стосовно процедури взаємного узгодження (MAP), що сприятиме зміцненню потенціалу Мінфіну з підтримки здійснення процедури MAP.</p>
<p>3. Покращені спроможності щодо імплементації національне законодавство міжнародних стандартів ОЕСР щодо прозорості та обміну інформацією для податкових цілей.</p>	<p>Впровадження вимог міжнародних стандартів у національне законодавство.</p>	<p>З метою приєднання України до міжнародної системи автоматичного обміну інформацією для податкових цілей надано допомогу Мінфіну в розробці законопроекту «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких законодавчих актів України щодо імплементації міжнародного стандарту автоматичного обміну інформацією про фінансові рахунки», який забезпечує виконання вимог Загального стандарту звітності CRS. Надано експертну допомогу при громадському обговоренні зазначеного законопроекту та його супроводженні в Кабінеті Міністрів України та Комітеті Верховної Ради з питань фінансів, податкової та митної політики, а також при підготовці до розгляду Верховною Радою України у другому читанні (проект Закону представлено громадськості 13 серпня 2022 року, зареєстровано у ВРУ за № 8131 від 17 жовтня 2022 року та схвалено у першому читанні 16 листопада 2022 року).</p> <p>Також надано пропозиції щодо внесення змін до законодавства з метою виконання рекомендацій Глобального форуму ОЕСР з прозорості та обміну інформацією, наданих за результатами проходження Україною оцінки відповідності національного законодавства стандарту ОЕСР щодо обміну інформацією за запитом.</p> <p>Для забезпечення комплексного та узгодженого підходу до процесу імплементації вимог зазначених міжнародних стандартів Проектом EU4PFM було надано експертну допомогу в проведенні кількох раундів дискусій з Глобальним форумом, представниками ДПС, НБУ, НКЦПФР та інших ЦОВВ щодо розробки</p>

		<p>відповідних змін до чинного законодавства.</p> <p>Мінфіну забезпечено допомогу в консультаціях з експертами Глобального форуму щодо застосування правил CRS для українських інвестиційних фондів. Концепцію системи звітності CRS було оновлено, схвалено Мінфіном і включено до проекту Закону про впровадження CRS, щоб уникнути лазівок у системі застосування CRS.</p> <p>Для впровадження АЕОІ 1 липня 2022 року на онлайн-нараді із заступником Міністра фінансів, відповідальним за податкову політику, та керівниками департаментів ДПС затверджено план спільних дій із запровадження АЕОІ, для забезпечення виконання якого надавалася відповідна експертна підтримка Проекту</p> <p>Також була надана допомога в розробці проектів підзаконних актів, необхідних для виконання нових вимог ПКУ, які будуть впровадженні законопроектом № 8131.</p>
<p>4. Покращені спроможності до наближення законодавчих та підзаконних актів з питань митної справи до законодавства ЄС і передової міжнародної практики.</p>	<p>Впровадження спільного транзиту/NCTS:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Тестування та розробка Національного NCTS після початку його роботи; - Розробка національних нормативно-правових актів, необхідних для забезпечення відповідності Конвенції про процедуру спільного транзиту (далі - КПСТ) та Конвенції про спрощення формальностей у торгівлі товарами (далі - КСФТТ); - Розробка національних нормативно- 	<p>Надано сприяння Мінфіну в розробці спільно з Держмитслужбою проекту Закону від 31 травня 2022 року № 7420 «Про внесення змін до Митного кодексу України щодо деяких питань виконання Глави 5 Розділу IV Угоди про асоціацію між Україною та ЄС», який ініційований Урядом і спрямований на забезпечення міжнародного застосування NCTS та розширення імплементації митного законодавства ЄС. Законопроект пройшов оцінку міжнародних експертів на відповідність митному законодавству ЄС, були внесені відповідні зміни. Доопрацьовану редакцію законопроекту схвалив Уряд та подав на розгляд Верховної Ради. З метою подальшого розвитку фінансових гарантій в рамках NCTS особливості надання та застосування фінансових гарантій на національному етапі застосування NCTS, а також перспективи розширення ринку гарантій як на національному, так і на міжнародному рівнях після приєднання України до КПСТ були обговорені на</p>

	<p>правових актів, необхідних для узгодження системи митного боргу та фінансових гарантій України з Митним кодексом ЄС (МК ЄС);</p> <ul style="list-style-type: none"> - Забезпечення виконання вимог КПСТ, включаючи сумісне з фазою 4 NCTS застосування національного транзиту на національному рівні; - Попереднє тестування на відповідність застосування фази 4 NCTS; - Впровадження найкращої практики ЄС щодо створення Національної Служби підтримки; - Підвищення обізнаності бізнесу та громадськості щодо NCTS; - Узгодження української митної термінології щодо КПСТ та КСФТТ; - Впровадження найкращої практики ЄС щодо національних систем декларування та митного оформлення держав-членів ЄС. 	<p>онлайн-зустрічі представників Мінфіну та Національного банку України з представниками страхового ринку (понад 80 учасників) 27.01.2022.</p> <p>Загалом процес тестування роботи української системи NCTS на відповідність вимогам DG TAXUD (Conformance Testing) триває з вересня 2021 року. Спочатку систему внутрішньо тестували в Держмитслужбі на відповідність вимогам, встановленим відповідними технічними специфікаціями NCTS. На другому етапі за допомогою спеціального додатку DG TAXUD було перевірено правильність передачі повідомлень за встановленими сценаріями. На третьому етапі, який відбувся у травні 2022 року, Україна підтвердила відповідність функціональності системи шляхом моделювання різних можливих ситуацій під час реального міжнародного застосування національного NCTS. Успішне проходження Тестування на відповідність є необхідною умовою для отримання Україною офіційного запрошення приєднатися до КПСТ.</p> <p>Під час дистанційних робочих консультацій з представниками Мінфіну та Держмитслужби Проектом було представлено зміст Концепції щодо приведення митного законодавства України у відповідність до acquis ЄС та перелік окремих нормативно-правових актів ЄС у митній сфері, які мають перекладені українською. Обговорено рекомендовану структуру нового Митного кодексу України, а також можливу архітектуру його положень та деякі інші зміни, пов'язані з прийняттям acquis ЕС в Україні. До Концепції включено комплекс висновків та рекомендацій щодо перегляду Митного кодексу України. Цей документ у своїй остаточній редакції міститиме перелік найважливіших правових актів, що становлять acquis ЕС, схеми «правової архітектури» національного митного законодавства до та після вступу</p>
--	--	---

України до ЄС, правові акти, які складають *acquis* Митного союзу та рекомендовані для перекладу в якості пріоритетних; рекомендовану архітектуру положень нового Митного кодексу України, рекомендовану структуру нового Митного кодексу України, попередню дорожню карту правових та пов'язаних з ним проектів, необхідних для прийняття *acquis* Митного союзу в Україні.

З метою виконання законів про приєднання Україною до КПСТ та КСФТТ та Закону від 15 серпня 2022 року № 2510-IX експерти EU4PFM надали необхідну допомогу Мінфіну та Держмитслужбі у розробці та погодженні таких нормативно-правових актів:

- постанова від 27 вересня 2022 року № 1090 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 21 травня 2012 р. № 450 та визнання такою, що втратила чинність, постанови Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 681», якою запроваджено форму SAD як митну декларація відповідно до КСФТТ;

- постанова від 27 вересня 2022 року № 1092 «Деякі питання реалізації положень Митного кодексу України щодо надання авторизацій» з метою реалізації положень Закону від 15 серпня 2022 року № 2510-IX – положень щодо оцінки критеріїв та умов надання відповідних авторизацій (з уніфікацією Анкети самооцінки та Пояснень до її заповнення, Алгоритму оцінювання, форм заяв та авторизацій);

- наказ Мінфіну від 14 вересня 2022 року № 282 «Про внесення змін до Переліку відомостей, що вносяться до загальної декларації прибуття» для визначення реквізитів, які використовуються у транзитних деклараціях T1/T2 із зазначенням даних безпеки та надійності, що дозволяє подавати одну транзитну декларацію (T1/T2) замість двох окремих декларацій (T1/T2 + ENS) при ввезенні товарів на митну територію України;

		<p>- наказ Мінфіну від 30 вересня 2022 року № 308 «Про внесення змін до наказу Міністерства фінансів України від 14 вересня 2022 року № 282»;</p> <p>- наказ Мінфіну від 7 жовтня 2022 року № 325 «Про затвердження Порядку реалізації положень Конвенції про процедуру спільного транзиту на території України».</p> <p>13-15 грудня 2022 року для Мінфіну та Держмитслужби був організований онлайн-практикум щодо положень ЄС у сфері впровадження «процесу прийняття митних рішень».</p>
	<p>Впровадження програми Авторизованого економічного оператора (далі - АЕО): Розвиток законодавства України щодо окремих спеціальних спрощень (як АЕО, транзитних спрощень згідно з КПСТ, процедури кінцевого використання та інших) відповідно до законодавства та практики ЄС.</p>	<p>Постанова КМУ від 27 вересня 2022 року № 1092 встановлює фінансові коефіцієнти для критеріїв фінансової спроможності для транзитних спрощень NCTS.</p> <p>15-17 лютого 2022 року на семінарі «Майбутній розвиток митних ІТ-систем у відповідності до ініціативи ЄС «Електронна митниця» бачення та цілі електронної митниці, а також правову основу ініціативи ЄС «Електронна митниця» було представлено Мінфіну та Держмитслужбі міжнародним експертом Проекту з Литви. Надано перелік електронних систем, згаданих у МК ЄС та Робочій програмі, разом із запланованими датами введення в експлуатацію. Детально роз'яснено існуючий плановий документ, що охоплює всі митні проекти, пов'язані з ІТ (Багаторічний стратегічний план для митниці «MASP-C»), включаючи Консолідований проект Fishes, ІТ-Стратегію тощо. Наведено практичний приклад функціональної та технічної ІТ-архітектури на основі досвіду країни-члена ЄС. Представлено поточний стан та подальші зміни національних ІТ-систем декларування та митного оформлення країн-членів ЄС. Розроблено рекомендації щодо цифровізації митних процесів та подальшого довгострокового розвитку національних митних ІТ-систем.</p>
<p>5. Покращені спроможності до розробки та</p>	<p>Впровадження системи адаптації нових співробітників у Мінфіні;</p>	<p>У січні 2022 року на семінарах, проведених у Мінфіні, обговорено застосування інструменту звітності про</p>

<p>впровадження сучасних практик управління персоналом в установах управління державними фінансами.</p>	<p>зміцнення спроможності Мінфіну в управлінні процесами, перегляд існуючих бізнес-процесів.</p>	<p>Стратегію управління персоналом Мінфіну та впровадження Плану дій Стратегії управління персоналом, який був розроблений в рамках EU4PFM. Також було розглянуто встановлення нових індикаторів для оцінки реалізації Стратегії управління персоналом. За результатами семінарів, експерт EU4PFM надав Мінфіну рекомендації щодо цінностей та формулювання стратегічних цілей разом із загальним процесом розробки Стратегії управління персоналом та Плану дій. Крім того, за підтримки експертом EU4PFM були підготовлені нові KPI.</p> <p>У сфері системи адаптації нових співробітників проектом EU4PFM розпочато роботу з розробки інструкції з адаптації для новопризначених співробітників Мінфіну.</p> <p>Стосовно управління процесами проект EU4PFM продовжив розгляд вибраних бізнес-процесів у Мінфіні. Під час візитів у січні-лютому 2022 року експерт EU4PFM завершив роботу над процесами щорічної оцінки ефективності та встановлення річних цілей, процесами розробки посадових інструкцій у Мінфіні. Проектом EU4PFM завершено аналіз бізнес-процесів Департаменту роботи з персоналом та організаційного розвитку Мінфіну, підготовлено описи процесів та блок-схеми, а також розроблено рекомендації щодо вдосконалення цих процесів.</p> <p>Відповідно до потреб, висловлених Мінфіном, EU4PFM розроблено перший проект Довідника працівника Мінфіну.</p> <p>У сфері впровадження Рамок компетенцій Проектом надано на розгляд Мінфіну проект Бібліотеки запитань для перевірки загальних компетенцій під час прийому на роботу. Документ містить поведінкові та ситуаційні запитання для перевірки кожної компетенції (загалом 245 запитань). Також підготовлено</p>
--	--	--

		рекомендації щодо практичної реалізації проекту Бібліотеки.
	Запроваджена система Управління кадрами в Рахунковій палаті.	З огляду на рішення розробити Стратегію управління персоналом, РП звернулася до Проекту з проханням підтримати її у цьому процесі та подала перший проект цього документу до МКТЕ для отримання висновку та коментарів. Відповідні коментарі були надані експертами Проекту РП. Перше спільне засідання для їх обговорення було заплановано на 3 березня 2022 року, але воно не відбулося через повномасштабне вторгнення Росії в Україну.
	Вдосконалена нематеріальна система мотивації співробітників у РП.	Експертами Проекту підготовлено висновки та пропозиції щодо нематеріальної системи мотивації співробітників в РП та 26.01.2022 їх презентовано керівництву РП. З метою більш глибокого вивчення можливостей розширення і практичного застосування методів нефінансової мотивації, за дорученням Секретаря РП-керівника апарату було проведено опитування керівників структурних підрозділів щодо можливості розширення мережі стимулюючих засобів та перегляду існуючих критеріїв для встановлення стимулюючих виплат працівникам апарату. Надані з цього питання пропозиції були узагальнені управлінням по роботі з персоналом РП та внесені на розгляд Секретарю РП-керівнику апарату 08.02.2022.
	Розроблено пропозиції щодо вдосконалення організаційної культури у РП.	Експертами Проекту підготовлено висновки та пропозиції щодо організаційної культури в РП та 26.01.2022 їх презентовано керівництву РП. Зокрема, представлено аналіз поточної організаційної культури в РП та пропозиції щодо її покращення, а також надано рекомендації щодо практичного розширення можливостей нематеріального стимулювання працівників РП. Переклад обох звітів надіслано до РП для виконання наданих рекомендацій.

<p>6. Покращені спроможності щодо перегляду та адаптації інституційних процедур, структур і практик в установах управління державними фінансами.</p>	<p>Процедури, структури і практики в РП модернізовано для реалізації державної політики на паритетних засадах відповідно до Реформи державного управління.</p>	<p>Управління по роботі з персоналом РП після ознайомлення з коментарями національного експерта розробило версії описів функцій виконавців бізнес-процесів управління по роботі з персоналом РП. Проекти опису функцій виконавців з прийому на державну службу (четверта редакція), просування по державній службі (четверта редакція), підвищення кваліфікації (третя редакція), робочого часу, відпочинку, відпусток та відряджень (друга версія), службової дисципліни та дисциплінарного провадження (друга версія), припинення державної служби (друга версія), а також бізнес-процесів військового обліку та бронювання були проаналізовані МКТЕ. Підготовлено та доопрацьовано проект Інструкції з документообігу в РП та запропоновано зміни до тексту.</p> <p>В січні 2022 року було сформовано групу фахівців із 27 працівників вищої керівної ланки, включаючи Секретаря РП-керівника апарату, його заступника, та керівників самостійних структурних підрозділів апарату, які 27.01.2022 взяли участь у тренінгу на тему «Як керувати ефективністю роботи організації та встановлювати річні цілі?».</p>
<p>7. Переглянуто, адаптовано та автоматизовано бізнес-процеси установ управління державними фінансами.</p>	<p>Переглянуті, адаптовані та автоматизовані бізнес-процеси в РП.</p> <p>Проведено аналіз ІТ-інфраструктури РП та реалізовано рекомендації.</p>	<p>Шляхом заповнення розробленої експертами проекту форми матриці процесів, всіма структурними підрозділами РП переглядалися і описувалися процеси, що здійснюються працівниками, визначалась необхідність їх автоматизації, модернізації чи адаптації.</p> <p>1. Доповнено та продовжено погодження концепції за шаблоном Проекту системи РП підтримки аудитів та рішень (Модулів «Аудит», «Рішення РП»).</p> <p>2. Завершено формування технічного завдання системи РП підтримки аудитів та рішень. Продовжено погодження даного технічного завдання.</p>

		3. Розпочато переклад українською мовою документу технічного завдання системи РП підтримки аудитів та рішень.
	Прийнято ІТ-стратегію та план дій РП.	ТС для ІТ-рішення «Рахункова палата» розглянута МКТЕ, і коментарі були надані. Документ з аналізом витрат і переваг оновлено після внесення змін до ТС. Концепція ІТ-рішення «Рахункова палата» була подана РП до СРМА. З початком повномасштабної війни захід було припинено.
4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проекту (програми)		
Допомога, яка надається виконавцем проекту, повністю відповідає потребам бенефіціара.		
5. Проблемні питання та/або пропозиції		
Пропозиції: продовжувати надалі співпрацю з EU4PFM для забезпечення досягнення цілей Програми. Проблемні питання: при реалізації Програми EU4PFM враховувати ризики, пов'язані з воєнним станом, COVID-19 та карантинними заходами.		

**Міністр фінансів України/
Координатор Проекту**

Сергій МАРЧЕНКО